

# «Комбинат превыше всего»

25 октября Анатолий Петрович Кнутарев  
отметил 85-летие



**Анатолий Петрович Кнутарев, директор УЭХК с 1997 по 2009 годы.**

Выпускник физтеха УПИ. Начинал в экспериментально-наладочной лаборатории управления 27, затем работал в ЦЗЛ, откуда после 2-х лет вновь пришел в «наладку». Работал инженером-наладчиком, начальником экспериментально-наладочной лаборатории, заместителем начальника отдела главного технолога, главным инженером крупнейшего технологического объекта комбината, главным инженером комбината, генеральным директором УЭХК. Принимал непосредственное участие в разработке и промышленном внедрении первой в России технологии жидкофазной переработки гексафторида урана, что позволило в короткие сроки наладить поставку обогащенного урана на мировой рынок.

**Лауреат Государственной премии, Заслуженный технолог Российской Федерации, Почетный гражданин Новоуральска, Почетный Гражданин России.**

Текст: Ольга ДОРОВСКИХ

Фото: архив ОСО

*Анотолия Кнутарева знает весь Новоуральск, по крайней мере, вся зрелая часть его жителей, а молодежь точно слышала. Кому повезло работать рядом, общаться лично, оценили мощь этого человека и его значимость для Уральско-го электрохимического комбината и нашего города. И 85-й День рождения – достойный повод вспомнить, а кому-то открыть для себя эту легендарную личность. Для вас – цитаты из бесед с Анатолием Петровичем – они достоверней всего расскажут о Кнутареве, его делах и убеждениях...*

«Я из народа. Отец мой был конюхом в совхозе, мама – няней в детском садике, так что никакой «волосатой руки» у меня не было. Родители приучили меня к труду, к порядочности, честности. Я благодарен им всю жизнь за это...»

«Мне выпала огромная честь стать учеником Андрея Иосифовича Савчука. Суворый был руководитель, но образца «дело делать, а не слова плести».

«О гексафториде знаю не понаслышке: видел его, в руках «дымящийся» держал... От работы с фтором я потерял обоняние, до сих пор оно частично утрачено. В таких условиях в наладке я потихоньку рос. Сначала инженером, потом старшим инженером, потом начальником наладки, потом замом начальника главного технолога основного производства, а потом в 1972 году Савчук меня пригласил к себе... Приехал я: сидит Савчук, Завада, Белокуров... Савчук говорит: «Предлагаем главным инженером объекта 47 стать»... Я говорю: «Так я технолог, а там КИП, электрика, механика»... «Ничего, там ребята есть – поучитесь, помучаетесь – и все пойдет». Вот так назначали, просто и ясно...»

«Я стал директором в период, когда произошел дефолт, 97-98 годы... Вот были сложные времена. Комбинат имел долг 72 млн долларов, но и у комбината были долги – и никто не отдавал деньги – 3,6 млрд рублей. И нас спасло, что курс доллара в рублях изменился... И тогда я говорил: «Комбинат превыше всего», понимая под этим не только объект мощной интеллектуальной собственности, но и коллектив...»

«Когда я пришел директором, мне было просто: я знал производство, и поэтому, когда ко мне экономисты приходили со словами «вот этого бы не нужно делать», «денег жалко», «здесь надо бы повременить», я четко знал, что надо... Поэтому руководителю нужно знать производство...»

«Руководитель должен сопереживать работнику, независимо от того места, которое он занимает...»

«Стараюсь не нарушать данное слово. Дал слово – выполняй, как бы трудно ни было. Второе: взялся за гуж – не говори, что не дюж – ответственность за порученное дело. Эти принципы, наверное, главнейшие.»

«От советов воздерживаюсь... Основное правило – работать как полагается, знать, во имя чего ты работаешь, и о людях заботиться – и все получится...»