

ЯДЕРНАЯ ИНДУСТРИЯ РОССИИ

ЭНЕРГОАТОМИЗДАТ

Уральский электромеханический завод

Л. М. Кузнецов



Заводоуправление

17 мая 1957 г. Постановлением Совета Министров СССР № 523-262 Завод № 707 Министерства судостроительной промышленности (ныне Уральский электромеханический завод) был передан в систему Министерства среднего машиностроения.

Биография завода началась в августе 1941 г. в качестве филиала Завода № 209 им А.А. Кулакова, на базе эвакуированной его части из Ленинграда и относящейся к Наркомату судостроительной промышленности (НКСП). Завод расположился в городе Свердловске, в здании третьего учебного корпуса Уральского политехнического института, и приступил к выпуску необходимых фронту телеграфных аппаратов, шифровальных аппаратов, звукометрических станций и других изделий, в том числе деталей «Катюш».

День первой отправки на фронт выпущенной заводом продукции (25 августа 1941 г.) на Урале считается «Днем рождения завода». В январе 1942 г. филиал Завода № 209 становится самостоятельным предприятием — заводом № 707 НКСП.

В 1949 г. Советом Министров СССР определена необходимость создания на заводе № 707 базы по выпуску комплектации ядерных бое-

припасов (ЯБП). Постановлением СМ СССР № 1784-656с от 11 мая 1949 г. принято решение о строительстве завода с объемом выпуска аппаратуры для ЯБП в размере 60% общей мощности предприятия.

Первый проект на строительство нового завода был выполнен ГСПИ Минсудпрома СССР. Главный инженер проекта П.П. Старосельцев руководил проектированием и осуществлял авторский надзор. Строительство завода было поручено строительным и специализированным монтажным организациям Свердловска. В связи со сжатыми сроками, строительство завода проводилось параллельно с проектированием.

Первыми изделиями, выпускаемыми заводом, стали блоки низковольтной автоматики, пульты управления центрифугами и сами центрифуги для разделения изотопов урана. Поставленные перед заводом совершенно новые задачи определили и новые направления в его развитии. Появилась потребность в кардинальном изменении всего профиля производства, обеспечивающего высококачественный выпуск высокоточной продукции, освоении новых более совершенных технологий, значительно отличающихся от ранее применяемых, укомплектовании завода дипломированными специалистами.

Выпускаемые для Минсудпрома и ПГУ заказы стали несовместимыми на одном производстве, что послужило причиной передачи изделий Минсудпрома на соседнее предприятие. Таким образом, завод перешел на выпуск новой продукции. Ему был поручен выпуск заказов по двум направлениям:

аппаратура автоматики специальной боевой части ЯБП;

стендовая аппаратура предстартового и эксплуатационного контроля.

В 1957 г. завод на осваиваемой под строительство территории имел производственные площади 35 000 м².

К этому времени были построены и работали корпус № 1 площадью 19 800 м², в котором разместились два механических цеха, два сборочных цеха, инструментальный цех, цех покрытий, ремонтно-механический цех и все отделы заводоуправления и другие корпуса.

Одновременно с промышленными объектами строились и объекты социально-бытового назначения. Тремя очередями в 1953, 1954 и 1956 гг. был сдан в эксплуатацию первый жилой дом на улице Ленина и в 1955 г. первый детский сад во дворе этого дома. Следом был построен 102-квартирный дом по ул. Ленина с кинотеатром «Искра».

В 1957 г. проектирование завода было передано ГСПИ-12 Минсредмаша СССР. Директор института Ф.З. Ширяев назначил ГИП А.В. Лаврова, а его заместителем Н.А. Алешина, ставшего в дальнейшем главным инженером проекта завода. 1 августа 1957 г. утверждали плановое задание на расширение и реконструкцию завода. Годовой объем выпускаемой заводом продукции в 1960 г. увеличился в 6 раз по сравнению с 1950 г.

Успехи, достигнутые заводом в эти и последующие годы, неразрывно связаны с именами директора завода А.А. Соловьева, главного инженера П.А. Судакова, главного конструктора Ф.А. Селезнева.



Александр Алексеевич Соловьев (родился 25 апреля 1914 г.) — директор завода с 1946 по 1983 г. Герой Социалистического Труда. Лауреат Государственной премии. Кавалер двух орденов Ленина, ордена Октябрьской Революции, ордена Трудового Красного Знамени, ордена «Знак Почета». Почетный Гражданин г. Свердловск.

В ноябре 1946 г. тридцатидвухлетний подполковник А. А. Соловьев приехал в Свердловск с заданием возратить завод в город Ленинград. Считая, что завод им. Кулакова уже «встает на ноги» и нет необходимости в расформировании сложившегося за годы войны коллектива, демонтаже и транспортировке в Ленинград оборудования, А.А. Соловьев, в ранге директора завода, предлагает Министру судостроительной промышленности оставить завод на Урале.

Предложение было принято. Завод № 707 остался на Урале.

С той поры в течение 37 лет А.А. Соловьев, бесспорно, был лидером завода. Нейссякаяемая энергия, жесткая требовательность к себе и к своим подчиненным, обязательность, пунктуальность и человеческая порядочность создали на заводе А.А. Соловьеву не только должностной, но больше личностный авторитет.

Взяв курс на омоложение кадров, А.А. Соловьев смело назначал на руководящие должности молодых специалистов-инженеров, ставших не только добросовестными исполнителями его идей, но и развившими его замыслы, сделав их реальностью.

Павел Андрианович Судаков — главный инженер завода с 1946 по 1972 г., дважды лауреат Государственной премии, награжден орденом Ленина, орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почета».

В 1930 г. П. А. Судаков поступает на завод им. А.А. Кулакова чертежником, а в 1937 г. без отрыва от производства он закончил Ленинградский электромеханический институт. Чертежник, инженер-конструктор, старший конструктор — основные вехи работы П. А. Судакова на Заводе № 209.

В 1941 г. завод эвакуировали в Свердловск. П.А. Судаков — руководитель группы, главный конструктор, главный инженер завода № 707 и Уральского электромеханического завода.

Человеческим энциклопедическим знаниям, интеллигентом, мягким по характеру, добрым «дядькой-наставником» — таким был для молодых инженеров и таким остался в их памяти Главный.

Федор Антонович Селезнев (1907—1979 гг.) — главный конструктор завода с 1946 по 1970 г. Награжден орденом Ленина, двумя орденами Трудового Красного Знамени. Ф. А. Селезнев родился в г. Батум, где в 1928 г. закончил индустриальный техникум. После переезда семьи в Ленинград учился в Ленинградском электротехническом институте, который закончил в 1936 г., работая конструктором на заводе № 209. В 1941 г. эвакуация в Свердловск. Ф.А. Селезнев был создателем звукометрической аппаратуры, выпускаемой заводом.



Из воспоминаний Главного маршала Н. Н. Воронова: «Заукометрические станции засекали батареи противника и давали их координаты с вполне достаточной точностью. Я много раз добрым словом вспоминал нашего замечательного конструктора, который создал эти станции».

После передачи завода в Минсредмаш был организатором серийного конструкторского бюро и руководителем освоения новой продукции.

Значительный прирост производственных площадей, достигнутый к концу 50-х годов, не обеспечивал планируемого роста выпускаемой заводом продукции и новых направлений в развитии техники.

Поэтому в 1960 г. было разработано новое проектное задание, предусматривающее расширение производственных площадей и приведение парка оборудования в соответствие с плановыми заданиями. Необходимо было перейти на изготовление изделий микромеханики и электроники, освоение новых для завода самых передовых технологий. За этот период освоено более ста новых заказов.

Освоение этих заказов было успешным, потому что на завод пришло молодое поколение дипломированных специалистов (инженеров, выпускников вузов). Им было доверено руководить производством, вершить техническую и экономическую политику, строить и развивать завод. Б.Я. Зеликсон, Г.Н. Зарайский, И.А. Томилова, Л.А. Суворова, Н.К. Комаров, Л.М. Кузнецов, Н.А. Мещерягин, В.Ф. Воннов, М.И. Зубко, Ю.Я. Кузьмин, Г.В. Хренов и многие другие талантливые инженеры, стали впоследствии руководителями цехов, служб и отделов завода.

На заводе были созданы все необходимые условия для получения без отрыва от производства средне-технического и высшего образования. С 1966 г. на заводе началась работа по созданию автоматизированной системы управления производством на базе вычислительной техники.

В 1968 г. Постановлением СМ СССР завод вошел в общесоюзную систему «Кунцево» по разработке автоматизированной системы управления (АСУ).

В 1969 г. на заводе пущена в эксплуатацию первая очередь информационно-вычислительного центра, создана служба автоматизированной системы управления производством (АСУП), организована ставшая головной отраслевой лаборатория АСУП, и ее начальни-

ком, как и вновь организованного отдела, стал кандидат технических наук, выпускник УПИ им. С.М. Кирова Ю.Б. Павлов.

Десятилетие (1961—1970 гг.) отмечено интенсивным строительством промышленных сооружений, жилья, культурно-бытовых объектов. Были построены и оснащены важные для завода литейный цех; центральный склад; реконструирован деревообрабатывающий цех; построено здание заводоуправления, где разместились инженерные службы и отделы.

В эти годы проделана значительная работа по реконструкции и расширению участков цехов. Начатая как перестройка строительной части, реконструкция в ходе ее осуществления превратилась в реконструкцию всего технологического комплекса производства.

Проектирование осуществлялось с участием специалистов завода, ГСПИ, генподрядной строительной организацией. Завод полностью отказался от привлечения к строительным и монтажным работам организаций Свердловска. Генподрядной организацией стало Среднеуральское управление строительства МСМ.

К уникальному объекту строительства следует отнести сланный в эксплуатацию в 1964 г. корпус сборочных цехов с созданным на отдельных наиболее ответственных участках микроклиматом, оснащенный передовым сборочно-монтажным оборудованием, камерами беспылевой сборки.

За 1960—1970 гг. объем производства увеличился в 6,6 раза, основные фонды возросли в 2,2 раза. И все эти годы у руля производства стоял его начальник, заместитель директора по производству, А.И. Шишкин, начавший свой производственный путь на заводе в 1941 г.

Александр Иванович Шишкин родился 30 августа 1918 г. В 1958 г. А.И. Шишкин закончил Московский планово-экономический институт, работал заместителем директора по производству с 1961 по 1984 г. Награжден орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», медалью «За трудовую доблесть».



«Старший тренер» — так называли его начальники цехов. Имея большой производственный опыт, буду-



Спортивный комплекс

чи начальником трех цехов и партгором завода, Александр Иванович знал не только по имени и отчеству многих, кто работал на заводе, но и каждую единицу работающего оборудования.

Рекомендованная им и принятая «на вооружение» система оперативно-календарного планирования позволила быстро определять «узкие места» в производстве и в итоге обеспечила стабильность работы цехов по отчетным декадам и стабильность работы завода в целом.

Троллейбусная линия, проложенная по инициативе А.А. Соловьева, упростила не только прибытие на завод его работников, но и значительно увеличила приток свердловчан в спортивный комплекс и ДК «Урал». Дворец культуры «Урал» был сдан в эксплуатацию в январе 1969 г. Типовой проект, по которому были построены многие Дома культуры, был переработан по предложению завода. За основу был взят проект Дома культуры, построенного в поселке Заозерный Красноярского края.

Переработку проекта возглавили главный инженер проекта завода Н.А. Алешин, начальник ОКС завода Г.Н. Зарайский.

1970—1980 гг. отмечены проведением очередной реконструкции завода, необходимой в связи с ростом объемов производства, появлением новых материалов и технологий, повышением требований к качеству и надежности осваиваемых изделий. Возникла необходимость расширения служб главного конструктора, главного технолога, центральной заводской лаборатории, отдела контрольно-измерительных приборов и аппаратуры, отдела энергетики и механика.

Решение о реконструкции завода было при-

нято СМ СССР № 667-239 от 28.08.68 и 415-150 от 30.05.69. К 1974 г. был освоен новый корпус, давший прирост производственных площадей 48 000 м². В нем разместились механический цех для изготовления миниатюрных высокоточных деталей; инструментальный цех; цех микроэлектроники; информационно-вычислительный центр; служба главного технолога; центральная заводская лаборатория; служба главного метролога.

Все подразделения, размещенные в корпусе, были оснащены уникальным отечественным и импортным оборудованием. Это дало возможность увеличить больше чем в 2 раза объем выпускаемой заводом новой техники.

В канун 1979 г. был сдан в эксплуатацию инженерно-лабораторный корпус 5Е, в котором разместились подразделения СКБ, лаборатории периодических и надежностных испытаний, лаборатории неразрушающего и прогнозирующего контроля.

В эти годы освоено больше двухсот новых сложных изделий, организовано 16 новых производств, среди них такие как производство печатных плат, производство микросхем частного применения, изготовление микросердечников, изделий микроэлектроники, выпуск деталей методом порошковой металлургии, прецизионная сварка приборов, производство частотных приборов, производство сложноконтурных деталей на электронсверловочных станках с ЧПУ и многих других.

Особое внимание уделялось повышению производительности труда в механообрабатывающем производстве, внедрению автоматического и полуавтоматического оборудования, станков с числовым программным управлением (ЧПУ).

Первыми станками с ЧПУ были в 1969 г. фрезерные станки отечественного производства 6Н13. Программы для работы станков разрабатывались инженерами отдела главного технолога А.Г. Чечулиным, В.И. Савотиным, В.Н. Чесноковым. В 1970 г. на завод поступили два станка «обрабатывающий центр» фирмы Оливетти. Работники завода А.Г. Чечулин и А.С. Гребенщиков проходят стажировку на заводе «Знамя революции» МАП. Прекрасно показавшие себя в работе, эти станки дали новое направление в развитии парка механообрабатывающего оборудования.

Впоследствии заводом заказывалось и при-

обреталось специальное и специализированное оборудование, около 20% которого было с числовым программным управлением.

Внедрение новых и новейших технологий, освоение новых направлений в технике потребовали изменений в кадровой политике, вызвали необходимость в специалистах высшей квалификации. Для решения этой задачи на заводе были созданы курсы подготовки инженеров к сдаче экзаменов кандидатского минимума, создана благоприятная обстановка для подготовки и защиты диссертаций.

В начале 70-х годов заводом принята для реализации идея подключения серийных предприятий к освоению новых изделий на ранних стадиях их разработки.

Это изменило сложившуюся годами практику освоения выпуска новых изделий: разработка КД, изготовление и испытания опытных партий на заводах разработчиков, передача конструкторской документации серийным заводам, серийное освоение изделий. На ранних стадиях к разработчикам были подключены конструкторы и технологи завода, знающие технологические возможности производства и опыт работы серийщиков.

Первые партии передавались для испытаний разработчику и одновременно готовилась база для выпуска и заводских испытаний серийных изделий.

Дополнительные финансовые расходы, связанные с освоением новой продукции «с колес», оправдали себя выигрышем во времени, а следовательно, и общим снижением затрат у разработчика и серийного завода.

Организатором этой работы на заводе стал бывший в это время главным конструктором Н.А. Мещерягин.



Николай Адрианович Мещерягин — главный конструктор завода в 1970—1978 гг., он кандидат технических наук, лауреат Государственной премии, награжден орденом Трудового Красного Знамени.

Весь трудовой путь Н.А. Мещерягина связан с Минсредмашем: в 1955 г. по окончании УПИ им. С.М. Кирова начал работать инженером СКБ электромеханического завода «Авангард», с 1960 г. на УЭМЗ —

руководитель группы, начальник конструкторского отде-

ла, заместитель главного конструктора, главный конструктор. За эти годы внес большой личный вклад в разработку, серийное освоение и поставку на вооружение разных специзделий.

В составе группы главных специалистов принимал активное участие в организации и проведении работ по повышению надежности и расширению эксплуатационных гарантий специзделий, за что в 1977 г. был удостоен звания лауреата Государственной премии.

На всех этапах становления и развития завода главное внимание было сосредоточено на качестве и надежности выпускаемой продукции. На ранних порах работы завода в Минсредмаше доктрина главного инженера завода П.А. Судакова — «Дайте не количество, а качество» — сыграла главенствующую роль в выпуске безотказной техники, обеспечении гарантийного эксплуатационного срока изделий.

Усложнение выпускаемой заводом техники, появление в производстве новейших материалов, ужесточение требований к надежности поставляемых на завод комплектующих определили создание на заводе научно-исследовательской лаборатории неразрушающего и прогнозирующего контроля, которую возглавил канд. физ.-мат. наук Н.И. Кордюков. Лаборатория становится отраслевой, способной направлять деятельность создающихся на предприятиях лабораторий.

В производственной и лабораторной практике предприятиями отрасли освоены на мировом уровне все виды современных методов неразрушающего контроля: магнитные, электромагнитные, акустические, капиллярные, оптические, радиационные.

Осуществлен входной контроль материалов и полуфабрикатов, контроль на разных стадиях технологических процессов литья, гальванических процессов и др. Особое внимание уделялось автоматизации контрольных операций с использованием ЭВМ.

Спроектированные, сделанные руками работников лаборатории приборы нашли широкое применение на предприятиях электронной и авиационной промышленности, цветной и черной металлургии, железнодорожном транспорте.

Заводская система качества создавалась и совершенствовалась более двадцати лет, начиная с середины шестидесятых годов:

1964—1972 гг. — разработаны первые нормативные документы системы бездефектного изготовления продукции, создана информацион-

ная технология на базе традиционных первичных документов;

1973—1976 гг. — создание автоматизированной системы управления (АСУ «качество») как подсистемы АСУП первого поколения, попытки увязать работы отдельных предприятий на уровне отрасли, создание отраслевой ПДКК;

1977—1980 гг. — взят курс на стандартизацию, создается комплексная система управления качеством продукции (КС УКП). В 1979 г. разработана и в 1980 г. проведена государственная регистрация КС УКП предприятия;

1981—1985 гг. — создана подсистема УКП, интегрированная АСУ «Плутон-4».

Все работы выполнялись при согласовании и непосредственном участии представителей заказчика. Руководителями работ были А.А. Щербаков, Н.П. Карасев, В.Д. Неплохов, В.П. Еременко, Б.Н. Чалов.

При создании систем УКП упор делался на обеспечение условий управляемости процессов изготовления продукции во взаимосвязи с этапами их разработок, проектирования и эксплуатации. Сейчас перед заводом стоит задача преобразования действующей системы качества на соответствие требованиям международных стандартов ИСО серии 9000.

Говоря о системе качества, следует вернуться к 1957 г. — году перевода завода в Минсредмаш. Именно тогда начальник конструкторского отдела СКБ Б.Я. Зеликсон стал инициатором работ по стандартизации на предприятии. Многие стандарты предприятия стали основой заводской системы качества.



Борис Яковлевич Зеликсон был заместителем главного инженера. Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени.

Выпускник МВТУ им. Баумана Б.Я. Зеликсон начал свою трудовую биографию на Уральском электромеханическом заводе 17 декабря 1949 г. и прошел путь от мастера сборочного цеха до заместителя главного инженера.

Всю свою творческую инженерную деятельность в должностях начальника конструкторского отдела, заместителя главного конструктора, заместителя главного инженера посвятил становлению ОКБ, воспитанию высококвалифицированных специалистов, организации подго-

товки производства, обеспечению качества и надежности изделий.

Инженерная эрудиция, компетентность, коммуникабельность позволяли Борису Яковлевичу достойно представлять УЭМЗ на родственных предприятиях, институтах-разработчиках, в Министерстве, где он снискал заслуженный авторитет и уважение.

В соответствии с контрольными цифрами на 1981—1990 гг. по капитальному строительству было намечено дальнейшее расширение и реконструкция завода и его социальное развитие с учетом роста программы и необходимости организации новых производств по нескольким новым темам и направлениям.

Для создания мобильных площадей, обеспечивающих временное перемещение реконструируемых действующих цехов, в 1981 г. закончено строительство корпуса 9А площадью 4500 м², куда перебазировался заготовительный цех и склад металлов.

Ускоренно велось строительство и сданы в эксплуатацию в намеченные сроки корпуса 10 и 11 на месте снесенных зданий заготовительного участка и автогаражного хозяйства. На месте снесенного здания деревообрабатывающего цеха строится корпус 11А цехов микромеханики. Строительство этих трех корпусов дало прирост производственных площадей в размере 76 000 м².

В корпус 10 перебазировались кузнечный и термический участки; деревообрабатывающий цех; гальванический участок цеха покрытий; заготовительный участок инструментального цеха; участок предварительной подготовки заготовок заготовительного цеха.

С переводом названных выше участков расширились производственные площади механического и механосборочных цехов в корпусе 1, определенные не только для роста выпуска основной продукции, но и для увеличения выпуска товаров народного потребления и гражданской продукции, бытовой техники.

В 1983 г. ушел на пенсию директор завода А.А. Соловьев, оставивший после себя зрелый коллектив руководителей, способных решать любые задачи, «до мозга костей» преданных заводу, бывших за тридцатисемилетний период его работы на заводе соратниками и сподвижниками. Директором завода стал Л.М. Кузнецов, главным инженером Н.К. Комаров.



Леонид Михайлович Кузнецов (родился 5 декабря 1937 г.) — генеральный директор завода, кандидат технических наук, член-корреспондент академии инженерных наук РФ, лауреат Государственной премии.

Награжден орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета».

После окончания в 1960 г. УПИ им. С.М. Кирова, инженер-механик

Л.М. Кузнецов приходит работать на завод. Токарь, инженер-технолог инструментального цеха, заместитель начальника цеха, главный технолог, главный инженер, директор завода — таков производственный путь Л.М. Кузнецова на заводе. Хорошей инженерной подготовкой, прекрасным знанием парка оборудования и технологий, применяемых на заводе, зарекомендовал себя молодой инженер. Эти достоинства привели в 1969 г. Л.М. Кузнецова в «кресло» главного технолога, а в 1972 г. — к должности главного инженера.

На этих должностях Леонид Михайлович показал себя не только как широко эрудированный инженер, но и как организатор производства, стратег и тактик.

Новаторские идеи Л.М. Кузнецова, ставшего директором завода, в жестких условиях конверсии позволили удержать «на плаву корабль» УЭМЗ. По его инициативе и при непосредственном участии создается производство видеоманитофонов, лазерных проигрывателей, компакт- и CD-ROM-дисков, телефонных станций, медицинской техники и медицинского инструмента, изделий для Газпрома и железнодорожного транспорта. Будучи продолжателем курса А.А. Соловьева, Л.М. Кузнецов много сил и энергии отдал промышленному и гражданскому строительству. Простота в обращении с подчиненными, душевность, дружелюбие, внимательность и порядочность — далеко не полный перечень лучших человеческих качеств Л.М. Кузнецова, сделавших его авторитетным, уважаемым человеком на заводе.

За успешное выполнение Правительственных заданий завод в 1972 г. награжден орденом Трудового Красного Знамени, а многие работники отмечены правительственными наградами. Среди них Герои Социалистического Труда:

А.А. Соловьев — директор завода;

Г.С. Черепанов — фрезеровщик;

П.Н. Родионов — мастер.

Награждены:

орденом Ленина — 15 человек;
орденом Трудового Красного Знамени — 64 человека;

орденом Октябрьской Революции — 13 человек;

орденом «Знак Почета» — 125 человек;
орденом Трудовая Слава — 86 человек;
из них четверо награждены орденом Славы 3-й и 2-й степени,

орденом Дружбы Народов — 4 человека.

Медалями «За трудовую доблесть» и «Трудовое отличие» были награждены 251 работник завода.

Лауреатами Государственных премий за освоение новейшей техники в МСМ стали 13 работников завода.

Николай Константинович Комаров родился 23 октября 1932 г. В 1956 г. выпускник физико-технического факультета УПИ им. С.М. Кирова Н. Комаров поступает на УЭМЗ инженером СОКБ. С 1959 по 1963 г. работает в сборочном цехе начальником регулировочно-сдаточного участка, начальником лаборатории, заместителем начальника цеха, затем — заместителем главного технолога, главным технологом, главным инженером.



На всех должностях Николай Константинович отличался исключительной целенаправленностью и целеустремленностью, умением докопаться до корней проблемы и довести начатое дело до конца. Это было и есть в практике инженера Н.К. Комарова. Под его руководством разрабатываются и реализуются комплексные планы развития завода. Н.К. Комаров лауреат Государственной премии, награжден орденом «Знак Почета». Н.К. Комаров много сил и энергии отдал техническому перевооружению завода, приобретению новейшего оборудования, пуску его в работу и эффективной эксплуатации. Руководя техническими службами, он создал дружный творческий коллектив единомышленников — талантливых инженеров, решающих сложные технические и организационные вопросы.

Период конверсии, идущий по всей стране, — для Уральского электромеханического завода очередной этап в его жизни. Резкое снижение военных заказов повлекло за собой необходимость изменения профиля завода, предназначенного на выпуск малосерийных изделий, к переходу на изготовление гражданской продукции.

Были разработаны конверсионные програм-

мы по трем уровням: федерального, отраслевого и регионального значения.

Программы федерального значения:

разработка и освоение производства средств телекоммуникации — «Телекоммуникация»;

создание комплексов унифицированных средств для автоматизации систем управления атомных электростанций «АСУ АЭС»;

освоение производства приборов автоматики для нефте-газопроводов;

создание производства кинескопов и телевизоров цветного изображения «Кинескоп» в Уральском регионе;

проект «Информационные технологии» — производство средств информационных технологий.

Программы отраслевого значения:

разработка и производство аудио- и видеотехники;

разработка и производство медицинской техники и медицинского инструмента;

разработка и освоение производства изделий научного приборостроения.

Программы регионального значения:

разработка и поставка на массовое произ-

водство товаров народного потребления и бытовой техники;

разработка и производство изделий для агропромышленного комплекса.

Совсем не гладко «становятся на ноги» конверсионные программы. Отсутствие инвестиций тормозит их реализацию, но тем не менее, завод не «раздавлен катком конверсии». Его механизм работает, набирая обороты, и есть надежда, что в скором времени заработает так, как работал и раньше.

Многих, кто начинал строительство завода, стоял у истоков его становления, уже нет в живых. Но то, что они сделали на заводе и для завода, в истории завода останется навсегда, и всегда будут в памяти людей следующие имена: А.П. Афанасьев, Д.П. Бычков, В.А. Дудин, Б.Я. Зеликсон, В.М. Ивашев, Л.М. Локшин, В.Н. Махов, В.П. Медведев, Н.А. Мещерягин, М.К. Овчин, А.Ф. Паршиков, Ю.Н. Перевощиков, Ф.А. Селезнев, П.А. Судаков.

Завод свято хранит память о тех, кто отдал свою сознательную жизнь заводу и ушел из жизни, о тех, кто уже не работает на заводе, выйдя на пенсию, кто своим добросовестным и самоотверженным трудом создал Славу завода.