

**АТОМНЫЕ  
ГОРОДА  
УРАЛА**



**АТОМНЫЕ ЗАКРЫТЫЕ  
АДМИНИСТРАТИВНО-  
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ  
ОБРАЗОВАНИЯ УРАЛА:  
ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ.**

Институт истории и археологии Уральского отделения  
Российской академии наук  
Уральский государственный экономический университет  
Академия военно-исторических наук  
Уральское отделение

В.Н.Кузнецов

**Атомные закрытые административно-  
территориальные образования Урала:  
История и современность**

Часть 2

**Постсоветский период**

Серия: «Атомные города Урала»



Екатеринбург  
2016

Ответственный редактор  
д.и.н., профессор, академик АБИН А.В.Сперанский

Рецензенты:  
д.и.н., профессор, заслуженный деятель науки России Д.В.Гаврилов,  
д.и.н., профессор В.В.Запарий,  
д.и.н., профессор Е.Г.Ананица.

Научно-редакционный совет издания:  
Е.Т.Артёмов – председатель, Я.П.Силин – заместитель председателя, В.В.Гришин, О.В.Костиков,  
В.Н.Машков, Е.Л.Сычев, А.Н.Тимошенко, М.И.Похлебаев, М.Е.Железнов, А.А.Белоголов, А.В.Новиков,  
Г.В.Комаров.

**К89 Кузнецов В.Н.** Атомные закрытые административно-территориальные образования Урала: история и современность. Часть 2. Постсоветский период. Екатеринбург: Банк культурной информации, 2016. 384 с.

Во второй части монографии представлены обобщенные сведения о государственной политике по легализации закрытых городов, установления им статуса закрытого административно-территориального образования, проанализированы правовые основы их деятельности, исследованы проблемы, возникавшие в период реализации Закона Российской Федерации «О закрытом административно-территориальном образовании» с внесенными последующими изменениями; предложены меры по совершенствованию нормативно-правового регулирования деятельности органов местного самоуправления. Судьба закрытых административно-территориальных образований до настоящего времени остается предметом поиска способов их дальнейшего эффективного функционирования, в том числе и придания им статуса территорий опережающего социально-экономического развития.

В представленной публикации исследуется история развития градообразующих предприятий и закрытых административно-территориальных образований Урала в постсоветский период (1991–2016).

Книга предназначена для всех, кто интересуется историей атомной промышленности и историей Урала.

*Работа выполнена по Программе фундаментальных исследований  
«Урал в социальных трансформациях России XX века: специфика  
и идентичность исторического процесса». № 15-13-6-23, 2015–2017 гг.*

© В.Н.Кузнецов, 2016  
© Институт истории и археологии Уральского  
отделения Российской академии наук, 2016  
© Уральский государственный экономический  
университет, 2016  
© Академия военно-исторических наук, УрО, 2016  
© Банк культурной информации, серия, 2016



## **ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!**

В августе 1945 г. самолеты американских военно-воздушных сил сбросили на японские города Хиросиму и Нагасаки атомные бомбы. Создание отечественной атомной бомбы стало приоритетной задачей Советского Союза, после выполнения которой события в мире стали развиваться по сценарию гонки ядерных вооружений. Это потребовало расширения производственных мощностей предприятий и увеличения количества их работников. Одновременно с развитием производства начали активно строиться и жилые поселки вокруг заводов атомной промышленности, которым Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 17 марта 1954 г. был установлен статус городов областного подчинения и рабочих поселков.

В начале 1990-х гг. закрытые города получили статус закрытых административно-территориальных образований, а после присоединения к ним прилегающих территорий они стали центрами муниципальных образований. В настоящее время эти населенные пункты имеют статус городских округов.

Но как бы не менялся статус наших городов, их объединяет общая история и участие в выполнении особо важной государственной задачи – совершенствовать ядерный потенциал России. Общим для всех ЗАТО Урала является то, что их застройка осуществлялась по генеральным планам, разработанным одной проектной организацией, поэтому во многом они похожи. Схожи в них и условия жизни, и менталитет людей.

Изучение и пропаганда наших ценностей, традиций и образа жизни помогут сохранить нашу общую историю. Очень надеюсь, что эта книга доставит истинное удовольствие читателям всех возрастов и поколений.

*Генеральный директор АО «УЭХК»  
А.А.Белусов*

## АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УРАЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОХИМИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

Уральский электрохимический комбинат (УЭХК) – первое в мире предприятие по разделению изотопов урана газодиффузионным, а с 1962 г. – газоцентрифужным методами. УЭХК является одним из ведущих в атомной энергетике страны крупным научно-производственным центром атомной промышленности России, расположено в г. Новоуральске Свердловской обл.

УЭХК – крупнейшее предприятие разделительно-сублиматного комплекса Топливной компании Росатома «ТВЭЛ». Является одним из важнейших звеньев в цепочке ядерно-топливного цикла России. Главный рыночный смысл деятельности (миссия) УЭХК – удовлетворение потребностей рынка ядерного топлива для АЭС и других ядерных энергетических установок, работающих на обогащенном уране, при безусловном выполнении всех требований безопасности и экологичности.

Основные социально-экономические показатели (2014 г.): выручка нетто от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных обязательных платежей) – 19 836 млн руб.; чистая прибыль – 4 185 млн руб.; объем налоговых перечислений в консолидированный бюджет Свердловской области (региональный + местный) – 2 064 млн руб.; численность персонала – 2293 чел.; средний возраст персонала – 44 г.; уровень вовлеченности – 74%; средняя заработная плата – 80 000 руб.; производительность труда – 7,782 млн руб./чел, что в 1,316 раза больше аналогичного показателя 2013 г.; количество нарушений по шкале INES – 0; социальные расходы – 232 млн руб.; затраты на благотворительность – 5,5 млн руб.

Девиз УЭХК – Успех. Эффективность. Характер. Качество.

Основные направления деятельности УЭХК:

- производство обогащенного по изотопу <sup>235</sup> урана;
- переработка, транспортировка и хранение ядерных материалов;
- производство тепловой и электрической энергии.

### ИСТОРИЯ ПЕРЕИМЕНОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ <sup>167</sup>

1946–1948 гг. – Государственный Верх-Иейвинский машиностроительный завод.

1946–1949 гг. – Завод № 813 Первого Главного управления при СМ СССР.

1948–1949 гг. – База №5.

1948–1971 гг. – Войсковая часть № 15799.

1949–1957 гг. – Уральская база технического снабжения Главгорстрой СССР.

1949–1961 гг. – Государственный машиностроительный завод Министерства химической промышленности СССР.

1949–1966 гг. – Комбинат № 813.

1954 г. – Завод «Уралсредмаш» Министерства среднего машиностроения СССР.

1955–1966 гг. – Предприятие почтовый ящик № 318.

1967–1974 гг. – Средне-Уральский машиностроительный завод.

1967–1989 гг. – Предприятие п/я А-7354.

1975–1991 гг. – Уральский электрохимический комбинат.

11.10.1991 гг. – Государственное предприятие «Уральский электрохимический комбинат».

14.08.1992 гг. – Государственное унитарное предприятие «Уральский электрохимический комбинат» (УЭХК).

13.09.1995 гг. – Государственное унитарное предприятие «Уральский электрохимический комбинат».

28.12.2000 гг. – Федеральное государственное унитарное предприятие «Уральский электрохимический комбинат».

15.08.2008 гг. – Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат».

**В п/пр** – Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат».

<sup>166</sup> Информация с сайта <http://www.rosatom.ru/>

<sup>167</sup> Уральский электрохимический комбинат. Территория успеха. Екатеринбург, 2014. С. 38.

## ДИРЕКТОРА ПРЕДПРИЯТИЯ

*Александр Иванович Чуриш (с 1946 по 1948 и с 1949 по 1953)*

Родился 11 октября 1907 г. Умер 5 июля 1981 г. С 10 лет начал работать учеником слесаря, а после окончания Рудничной школы – кочегаром и электромонтером в шахте в г. Кадиевке. В 1926 г. по комсомольской путевке был направлен на учебу на рабфак при Ленинградском индустриальном институте. В 1931 г. окончил Ленинградский электротехнический институт, получив диплом инженера-электрика. После окончания института работал на Нижне-Салдинском металлургическом заводе, где уже в 1937 г. занимал должность главного энергетика. С 1937 г. по 1944 г. был главным энергетиком Уралвагонзавода в г. Нижнем Тагиле, а с 1944 г. по 1946 г. – главным инженером «Свердловскэнерго».

В 1946–1953 гг. А.И.Чуриш работал директором завода № 813 в г. Свердловске-44 (ныне АО «Уральский электрохимический комбинат» г. Новоуральск Свердловской обл.).

С 1953 по 1957 гг. – директор комбинатов в г. Челябинске-65 (ныне ФГУП «ПО «Маяк», г. Озерск Челябинской обл.) и в г. Томске-7 (ныне АО «Сибирский химический комбинат», г. Северск Томской обл.), 1957–1970 гг. – первый заместитель министра среднего машиностроения СССР. Он курировал 3-е и 4-е Главные управления, Научно-техническое управление и ряд других управлений. В 1970 г. перешел в Государственный комитет по науке и технике СССР, где трудился до 1981 г.

За большие заслуги в создании диффузионной промышленности Указом Президиума Верховного Совета СССР в 1951 г. ему было присвоено звание Героя Социалистического Труда с вручением ордена Ленина и золотой медали «Серп и Молот». Лауреат Ленинской и двух Государственных (1951, 1953) премий. Награжден: тремя орденами Ленина, тремя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Красной Звезды, орденом «Знак Почета» и многими медалями. Имя А.И.Чуриша увековечено в названии одной из улиц г. Новоуральска.



*Александр Леонтьевич Кильма (с 1948 по 1949)*

Родился 1913 г. в с. Медвине Киевской области. Умер в 1958 г.

В тринадцать лет начал трудовую деятельность с профессии токаря. В 15 лет поступил в техникум г. Кировограда Одесской области. После окончания механико-машиностроительного техникума (1932), получил распределение на Уралман: мастер-ремонтник, старший мастер, с 1939 г. – главный механик, в 1943–1945 гг. – главный инженер.

С июня 1945 по июль 1948 гг. – директор Кировского завода в Ленинграде. Организовывал производство диффузионного оборудования для разделения изотопов урана, за что удостоен Сталинской премии (1946). С июня 1948 г. – директор завода № 813. В октябре 1949 г. освобожден от должности как несправившийся. С 1951 г. – главный технолог Ижорского завода (Ленинград).

Награжден орденами Ленина, Отечественной войны 2-й степени, Трудового Красного Знамени, медалями. Лауреат Государственной премии СССР.



*Андраник Мелконович Петросьянц (с 1953 по 1955)*

Родился 8 мая 1906 г. во Владикавказе. Умер 2 октября 2005 г. в Москве. Свою трудовую деятельность он начал в 1922 году рассыльным в экономическом представительстве Армении в

Грузии, затем с 1923 по 1928 гг. работал инструктором Общества строительства международного Красного стадиона в Москве, на государственном винном заводе треста «Арагат», заведующим Домом комсомола. В 1929 г. посещал курсы при Московском промышленном институте.

В 1933 г. после окончания Уральского политехнического института (УПИ) начал свою инженерную деятельность на Уральском заводе тяжелого машиностроения имени М.В.Фрунзе в Свердловске сменным мастером, старшим мастером, начальником цеха, начальником технического отдела, начальником планово-производственного отдела, заместителем главного инженера завода.

В феврале 1939 г. А.М.Петросьянц становится начальником производственно-распорядительного отдела и членом коллегии Наркомата тяжелого машиностроения. После реорганизации НКТМ в 1940 г. назначен первым заместителем наркома станкостроительной промышленности.

В начале Великой Отечественной войны (с ноября 1941 по июль 1943 гг.) он заместитель наркома танковой промышленности, а с августа 1943 г. – помощник члена Государственного Комитета Обороны по вопросам танковой промышленности. В августе 1945 г. его назначают заместителем Председателя Совета Народных Комиссаров СССР.

С марта 1947 г. – заместитель начальника Первого главного управления при Совете Министров СССР по вопросам оборудования и снабжения. Он нес основную ответственность за координацию разработок, изготовление оборудования, поставку необходимых материалов и контроль над сроками строительства на Урале диффузионного завода № 813 в пос. Верх-Иейвинске (ныне АО «УЭЖК», г. Новоуральск Свердловской обл.) и электромагнитного завода № 814 в Свердловске-45 (ныне ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор, г. Лесной Свердловской обл.).

С ноября 1953 г. А.М.Петросьянц – директор комбината № 813. Внес большой вклад в организацию производства газовых центрифуг на машиностроительных заводах. С июня 1953 года его назначают начальником Управления оборудования Министерства среднего машиностроения. С ноября 1953 года А.М.Петросьянц кратковременно работал директором комбината № 813, а в марте 1955 года становится заместителем министра среднего машиностроения СССР, затем первым заместителем министра среднего машиностроения СССР.

В начале 1962 года был создан Государственный комитет Совета Министров СССР по использованию атомной энергии. 14 февраля А.М.Петросьянца назначают его председателем. На этой должности в течение 25 лет он занимается созданием и развитием экспериментальной базы НИИ и конструкторского бюро (КБ) отрасли и ее промышленных предприятий. Большое внимание А.М.Петросьянц уделял развитию фундаментальных научных исследований в области физики высоких энергий, расширению работ в области управляемого термоядерного синтеза.

Академик А.М.Петросьянц – активный участник многих зарубежных конференций и симпозиумов, неоднократно был руководителем делегаций ученых-ядерщиков, представляя нашу страну за рубежом. В течение многих лет являлся руководителем делегаций СССР в переговорах с США и Англией по прекращению испытаний ядерного оружия, был сопредседателем ряда международных комиссий по ядерной энергии, активно участвовал в работе МАГАТЭ.

Деятельность А.М.Петросьянца в области нераспространения ядерного оружия явилась весомым вкладом в политику мирного сосуществования. Большой период времени составляла его «дипломатическая»<sup>138</sup> деятельность. Он выезжал за рубеж 115 раз и побывал в 18 странах мира.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 7 марта 1962 г. ему было присвоено звание Героя Социалистического Труда. Он награжден шестью орденами Ленина, орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», орденом Кутузова I степени и двумя орденами Красной Звезды. За участие в работах по созданию первой атомной бомбы РДС-1 в 1949 г. ему была присуждена Сталинская премия СССР.



<sup>138</sup> Он не был профессиональным дипломатом.

А.М.Петросьянц – лауреат Чехословацкой Академии наук с Большой Золотой медалью «За заслуги в развитии физических наук», лауреат Академии наук Болгарии, лауреат Академии наук республики Куба, действительный член Академии наук Армении, академик Шведской королевской академии инженерных наук, Международной Академии информатизации, доктор наук Университета научных исследований г. Гренобля (Франция)<sup>159</sup>.

#### *Михаил Петрович Родионов (с 1955 по 1957)*

Родился в 1904 г. в Казани. Умер 5 июля 1976 г. в Обнинске.

После окончания в 1930 г. Уральского политехнического института по специальности «инженер-металлург» работал на Уральском заводе тяжелого машиностроения имени М.В.Фрунзе в Свердловске – инженером, начальником цеха, главным энергетиком.

В 1946 г. был переведен в атомную промышленность и направлен в Свердловск-44 на завод № 813 (ныне АО «УЭХК», г. Новоуральск Свердловской обл.), на котором начали создавать первый в СССР диффузионный завод по обогащению урана. В октябре 1946 г. он был назначен главным инженером завода.

В июне 1948 г. было организовано управление главного корпуса (управление № 27) для проведения пусконаладочных работ и оперативно-технического руководства цехами 21, 23 и 25 завода. Первым начальником управления № 27 стал М.П.Родионов. Фактически управление № 27 представляло собой завод, который мог гибко управлять основным производством и был укомплектован квалифицированным персоналом. В 1953 г. управление № 27 было реорганизовано, а его функции сокращены.

В 1950 г. правительством было принято решение о строительстве более мощного завода Д-4 с использованием новых диффузионных машин. Для него в 1951 г. построен корпус, организован цех 45, начался монтаж оборудования. 4 мая 1953 г. специалисты завода № 813 приступили к пуску и вводу в эксплуатацию первого каскада завода Д-4. Полностью каскад был введен в эксплуатацию в декабре 1953 г.

В марте 1955 г. директором завода назначен М.П.Родионов. В ранге руководителя предприятия он значительно усилил структуру управления комбината, обеспечил его бесперебойное энерго-снабжение, руководил пуском и наладкой промышленного производства фильтров.

Осенью 1957 г. его назначают директором комбината № 816 (Сибирский химкомбинат в Томске-7 (ныне г. Северск Томской обл.)). В 1960 г. его переводят в Обнинск на должность директора Физико-энергетического института. Это был период реформирования института и поиска путей развития. 9 сентября 1960 г. приказом министра среднего машиностроения СССР (№ 0330) Лаборатория «В» переименована в Физико-энергетический институт.

М.П.Родионов – лауреат Сталинских (1951, 1953), Ленинской (1958) премий. Он был депутатом XX, XXII и XXIII Съездов КПСС (1956, 1961, 1966). Заслуженный деятель науки и техники РСФСР. Награды: два ордена Ленина, два ордена Трудового Красного Знамени, орден Октябрьской Революции, орден Красной Звезды, орден «Знак Почета»<sup>160</sup>.

#### *Игорь Дмитриевич Морозов (с 1957 по 1961)*

Родился 19 августа 1919 г. в Иванове. Умер в 2001 г.

Окончил Московский авиационный институт (1942), инженер-технолог. Работал на авиационном заводе № 41 в г. Москве сначала мастером, а затем начальником цеха. В 1948 г. переведен на завод № 813: дежурный, главный диспетчер цеха № 21. В 1951–1955 гг. – начальник разделительного производства, главный инженер Ангарского электролизного химического комбината.



<sup>159</sup> [http://www.bibliotom.ru/founders/petrosyants\\_andranik\\_melkonovich/](http://www.bibliotom.ru/founders/petrosyants_andranik_melkonovich/)

<sup>160</sup> [http://www.bibliotom.ru/founders/rodiонов\\_mikhail\\_petrovich/](http://www.bibliotom.ru/founders/rodiонов_mikhail_petrovich/)



В 1955–1957 гг. – главный инженер, в 1957–1961 гг. – директор УЭХК (ныне АО «УЭХК», г. Новоуральск Свердловской обл.).

В 1961–1971 гг. – заместитель председателя Государственного комитета по использованию атомной энергии. В 1971–1980 гг. – заместитель министра среднего машиностроения СССР по науке. Доктор технических наук (1956).

Осуществлял руководство и контролировал крупнейшие научно-исследовательские институты Минсредмаша, осуществлял международные научные связи. Участвовал в переговорах об ограничении испытаний ядерного оружия, был руководителем советской делегации на этих переговорах. Соавтор книг «Хиросима», «А-бомба», «Ультрадисперсные металлические среды».

Лауреат Сталинской (1951) и Ленинской (1958) премий.



#### *Андрей Иосифович Савчук (с 1960 по 1987)*



Родился 16 марта 1922 г. в Рославле Смоленской области. Умер 11 февраля 2004 г.

Свою трудовую биографию начал в 1941 г. токарем на заводе № 46 в г. Свердловске. В 1948 г. окончил Уральский политехнический институт, инженер-механик.

Вся дальнейшая трудовая деятельность А.И.Савчука связана с УЭХК (ныне АО «УЭХК», г. Новоуральск Свердловской обл.): инженер-конструктор, начальник смены, заместитель технологического цеха разделительного производства, заместитель начальника производства, главный инженер предприятия. В 1960 г. Андрей Иосифович стал самым молодым в атомной отрасли директором предприятия и в течение 27 лет возглавлял комбинат.

За годы его руководства комбинат был награжден орденом Октябрьской революции (1971), Памятным знаменем ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР и ВЦСПС (1967), памятным знаком «За трудовую доблесть в 9 пятилетке» (1976).

Именно в этот период на УЭХК была запущена уникальная газоцентрифужная технология обогащения урана. Ни США, ни Франция, ни одна ведущая держава не совершила переход на эту более экономичную и принципиально новую технологию, обладая при этом почти совершенной газодиффузионной технологией. И только сейчас, в начале XXI века, эти страны реализуют проекты по созданию газоцентрифужных разделительных мощностей по заимствованной технологии. Комбинат же по сей день остается самым передовым и самым мощным не только в России, но и в мире.

Награды: три ордена Ленина, орден Октябрьской Революции, три ордена Трудового Красного Знамени. Удостоен званий: Герой Социалистического Труда, Лауреат Ленинской и Государственной премий, Лауреат премии Совета Министров СССР. Звание «Почетный гражданин города Новоуральска» присвоено Савчуку А.И. в 1982 г. «за большой вклад в становление и развитие города».

2005 г. в сквере возле управления комбината установлен бюст А.И.Савчука, а в Южном районе города его именем названа одна из улиц.

#### *Виталий Федорович Корнилов (с 1987 по 1997)*

Родился 31 июля 1935 г. в Уфе. Умер 25 сентября 1997 г.

После окончания физико-технического факультета Уральского политехнического института (1959) начал трудовую деятельность на УЭХК (ныне АО «УЭХК», г. Новоуральск Свердловской обл.): техник-технолог, инженер-экспериментатор опытного цеха, инженер наладочного бюро,



заместитель сменного начальника производства, заместитель начальника и наладчика технологического цеха.

В 1974 г. окончил факультет организации производства и строительства при Московском инженерно-экономическом институте. В 1978 г. назначается директором технологического завода ГТЭ-2. В 1979–1987 гг. – главный инженер комбината. С августа 1987 по сентябрь 1997 гг. – директор УЭХК.

В 1989 г. по условиям международных соглашений СССР прекратил наработку оружейного урана. Необходимо было научиться жить в новых условиях, когда экономические факторы стали определять политику комбината на рынке обогащения урана, своевременно скорректировать ее на будущее и многое, многое другое предстояло решить руководителю предприятия.

Комбинат стал самостоятельно, практически без финансовой помощи со стороны центра, форсировано искать пути для стабильного развития. УЭХК имел хорошие позиции для успешной конкуренции на рынке. Директор предпринял колоссальные усилия по обеспечению комбината экспортными контрактами. Он объездил почти весь мир и установил личные контакты с основными потребителями мирового уранового рынка, у которых он пользовался большим авторитетом.

Звание «Почетный гражданин города Новоуральска» было присвоено ему в 1994 году – «За многолетнюю научную и производственную деятельность, за особые заслуги в развитии Уральского электрохимического комбината, за активное участие в общественно-политической жизни города».

Награды: орден Трудового Красного Знамени, орден «Знак Почета». Медали: «За трудовое отличие», «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И.Ленина», удостоен звания Лауреата Государственной премии.

29 октября 1997 г. в честь В.Ф.Корнилова была названа улица в Южном районе города Новоуральска<sup>101</sup>.

#### *Анатолий Петрович Кнутарев (с 1997 по 2009)*

Родился 25 октября 1935 г. в совхозе № 49 Любинского района Омской области. После окончания Уральского политехнического института был направлен на комбинат № 813, на котором прошел путь от техника до генерального директора.

А.П.Кнутарев принимал непосредственное участие в разработке и промышленном внедрении первой в России технологии жидкофазного затаривания гексафторида урана, что позволило наладить поставку высокообогащенного урана на мировой рынок. В 1979 г. за разработку и внедрение новых технологий получил Государственную премию.

В 1987 г. как главный инженер, а с 1997 г. как генеральный директор осуществляет непосредственное руководство и принимает личное участие в совершенствовании, развитии производства, обеспечивает передовые позиции комбината на внутреннем и мировом рынках.

Награжден орденами «Знак Почета», «За заслуги перед Отечеством», «Щит Отечества» 3-й степени, медалями. Удостоен званий «Заслуженный технолог Российской Федерации», «Лучший менеджер России 2001 года». В 1999 г. «За большой личный вклад в развитие города и многолетний плодотворный труд на УЭХК» присвоено звание «Почетный гражданин города Новоуральска»<sup>102</sup>.



<sup>101</sup> <http://bibliom.ru/uchenye-gorodov/novouralsk/kornilov-vitalij-fedorovich/>

<sup>102</sup> <http://bibliom.ru/uchenye-gorodov/novouralsk/knutarev-anatolij-petrovich/>

*Александр Юрьевич Куркин (с 2009 по 2012)*

Родился 2 мая 1961 г. в г. Свердловске. В 1984 г. окончил Уральский политехнический институт им. С.М.Кирова по специальности «Техническая физика» с присвоением квалификации инженер-физик. В этом же году стал инженером и научным сотрудником УПИ. В 1993 г. защитил кандидатскую диссертацию и стал кандидатом физико-математических наук.

С 1993 г. принят на Уральский электрохимический комбинат и работал на должностях: инженер-технолог, руководитель группы, заместитель начальника опытного цеха разделительного производства.

В 2007 г. назначен первым заместителем генерального директора, заместителем главного конструктора ООО «Новоуральский научно-конструкторский центр». Внес существенный вклад в развитие научно-технической и производственной базы газодиффузионного производства. В 2002 г. внесен в Отраслевой реестр экспертов атомной науки и техники Минатома России по газодиффузионным технологиям. С февраля 2009 г. по февраль 2012 г. – генеральный директор ОАО «УЭХК». 8 февраля 2012 г. переведен на работу в научный сектор Топливного дивизиона Росатома.



*Александр Андрианович Белоусов (с 2012 по наст. вр.)*



Родился в 1955 г. в поселке Монетный Свердловской области.

В 1981 г. окончил Уральский политехнический институт, после чего был направлен на Ангарский электрохимический комбинат (АЭХК). В 1995 г. А.А.Белоусов в качестве представителя «Зарубежатомэнергостроя» возглавил газодиффузионный завод в Китае.

В 2001–2004 гг. занимал должность начальника отдела Министерства РФ по атомной энергии, с 2004 по 2006 гг. – начальника отдела, а затем заместителя начальника управления Федерального агентства по атомной энергии. С января 2006 – по июнь 2008 гг. работал в ОАО «Техснабэкспорт», пройдя путь от советника генерального директора до заместителя руководителя производственной дирекции. Затем в течение трех с половиной лет (с июня 2008 года по февраль 2012 года) директор ОАО «АЭХК».

С 8 февраля 2012 г. – генеральный директор ОАО «УЭХК»

Период реструктуризации закончился. Новый генеральный директор А.А.Белоусов через полгода после назначения подвел некоторые итоги после вывода из структуры предприятия непрофильных активов, на базе которых были созданы новые дочерние общества, учредителем которых осталось АО «УЭХК».

*Исаак Константинович Кикоин – научный руководитель завода № 813*

Родился 15 (28) марта 1908 г. в городке Жагоры (Литва) в семье школьного учителя математики и латыни Константина Кикоина. Умер 28 декабря 1984 г. в Москве.

По окончании школы в пятнадцать лет Исаак Константинович (Кушелевич) Кикоин поступил в Псковское землемерное училище. Окончив его в 1925 году и работая землемером, он не переставал заниматься самообразованием. В это время он прочитал газетную статью А.Ф.Иоффе о том, что в Ленинградском политехническом институте создан физико-механический факультет для

подготовки инженеров-физиков. Эта статья определила его дальнейшую судьбу – он решил поступать на новый факультет.

В 1935 г. И.К.Кикоин защитил докторскую диссертацию по материалам открытия. В 1934 г. в соавторстве с Я.Г.Дорфманом он выпустил книгу «Физика металлов». Осенью 1936 г. группа молодых ученых пересекла из ЛФТИ в новый институт – Уральский физико-технический институт (УФТИ) в Свердловске. С момента перевода началась работа И.К.Кикоина в качестве заведующего лабораторией электрических явлений.

В конце 1942 г. И.В.Курчатов, начав формировать коллектив для работы по атомной тематике, посетил Свердловск и ознакомился там с работами И.К.Кикоина. В начале 1943 г. И.К.Кикоин был переведен в Москву и в том же году избран членом-корреспондентом Академии наук СССР.

Свой талант ученого и организатора в науке И.К.Кикоин ярко проявил в годы работы над атомным проектом. Он стал одним из организаторов Лаборатории № 2 (ныне – НИЦ «Курчатовский институт»), научным руководителем проблемы получения высокообогащенного урана-235 газодиффузионным методом, демонстрируя редкое сочетание талантов физика, инженера, руководителя большого коллектива и организатора промышленности.

Газодиффузионный завод № 813, построенный в 1947 г. под научным руководством И.К.Кикоина, позволил провести в 1951 г. испытание советской урановой бомбы. В 1950-е гг. была создана мощная газодиффузионная разделительная промышленность, полностью обеспечившая потребности страны в обогащенном уране.

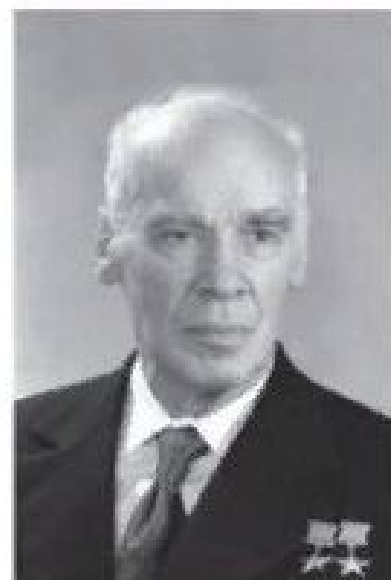
Истинный талант ученого проявился в том, что И.К.Кикоин никогда не останавливался на достигнутом. Под его научным руководством в 1950-е гг. велась разработка новой более совершенной технологии разделения изотопов на газовых центрифугах. С 1962 г. газодиффузионные машины на заводах постепенно заменялись газовыми центрифугами, имевшими перед диффузионным методом существенное преимущество – низкую энергоемкость. Сейчас предприятия российской промышленности разделения изотопов работают по самой совершенной в мире центробежной технологии разделения. Очевидно, что реализовать эту перестройку в промышленности было не просто. В 1953 г. И.К.Кикоин был избран действительным членом Академии наук СССР.

Дважды Герой Социалистического Труда (1951, 1978). Лауреат Ленинской (1959) и шести Государственных (1942, 1949, 1951, 1953, 1967, 1980) премий СССР. Награжден семью орденами Ленина и многими другими государственными наградами. В 1974 г. И.К.Кикоину присвоено звание «Почетный гражданин города Новоуральска»<sup>100</sup>.

## КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОБЫТИЯХ И ФАКТАХ<sup>101</sup>

**1949 г.** – Уральский электрохимический комбинат вошел в строй. Это было первое в СССР промышленное предприятие по разделению изотопов урана газодиффузионным методом.

**1954 г.** – начато производство низкообогащенного урана (НОУ) для обеспечения потребностей атомной энергетики страны (реакторов морских энергетических установок, исследовательских реакторов и реакторов атомных электростанций).



Здание управления комбината.

<sup>100</sup> [http://www.biblioatom.ru/founders/kikoin\\_isaak\\_konstantinovich/](http://www.biblioatom.ru/founders/kikoin_isaak_konstantinovich/)

<sup>101</sup> Информация с сайта <http://www.gosatom.ru/> Подробное истории города Новоуральска и АО «УЭХК» см. Кушечков В.Н. Атомные закрытые административно-территориальные образования Урала: история и современность. Ч. 1. С. 434–437. Приложение 20.



Контрольно-пропускной пункт № 1.

вания и выдачи заключения о возможности промышленного внедрения центрифужной технологии.

**1961 г.** – введен в строй приборный завод для обеспечения приборами и системами контроля предприятий атомной отрасли, начат серийный выпуск микроманометров, реле давлений, многоканальных источников питания и др.

**1962 г.** – на УЭХК состоялся пуск первой очереди первого в мире завода по обогащению урана высокоэффективным центрифужным методом.

**1964 г.** – введена первая очередь централизованного завода по изготовлению запасных частей для основного оборудования диффузионных разделительных заводов и заводов по капитальному и восстановительным ремонтам электродвигателей, конденсаторов, пусковой и регулирующей аппаратуры, изготовлению деталей и узлов реакторного производства.

**1966 г.** – начата программа реконструкции комбината по последовательной замене газодиффузионной технологии обогащения центрифужной технологией. Поскольку одновременно происходило совершенствование центрифуг, то вслед за этим происходила и модернизация производства обогащения урана.

**1973 г.** – УЭХК вышел на международный рынок, осуществляя поставки обогащенного урана практически во все страны, имеющие атомную энергетику. На первых порах экспортировался низкообогащенный уран, изготовленный из сырья заказчика. Позднее для этих целей стало использоваться отечественное сырье. Комбинат установил тесные связи с фирмами и компаниями Франции, Германии, Бельгии, Англии, США, Южной Кореи, Швеции, Испании, Финляндии, Швейцарии, Италии, Аргентины.

**1988 г.** – в разделительном производстве завершена полная замена газодиффузионного оборудования на центрифужное, что позволило на порядок сократить потребление электроэнергии при увеличении производственных мощностей обогащения в два-три раза.

**1989 г.** – производство оружейного урана на комбинате было полностью прекращено. И в соответствии с заключенными позднее межправительственными соглашениями по сокращению ядерных вооружений развернулась его переработка в топливо для атомных электростанций.

К конверсионным направлениям работы АО «УЭХК» относятся исследования использования центрифужного метода разде-

**1955 г.** – было принято решение о создании на комбинате участка с разделением изотопов урана газовыми центрифугами. Выполнение этой задачи потребовало освоения промышленного производства центрифуг, и этот участок был введен в действие в 1961 г.

**1957 г.** – введена первая очередь отраслевого опытного центрифужного разделительного завода для комплексных испытаний опытных образцов газовых центрифуг, новых технологических схем, систем аварийной защиты и технологического контроля, энергоснабжения, отработки вопросов эксплуатации нового разделительного оборудо-



Блок газодиффузионных машин.

ления для получения стабильных и радиоактивных изотопов. Важным направлением деятельности было предоставление услуг по обогащению урана различным энергетическим комплексам стран Европы.

**10 ноября 1992 г.** – УЭХК вручен Европейский приз за качество. Одновременно комбинат занесен в Почетную книгу качества Европейского клуба торговых лидеров.

**2 апреля 1993 г.** – впервые УЭХК заключил контракт с государственной организацией США на поставку низкообогащенного урана (НОУ) для атомной энергетики.

**1994 г.** – произошло разделение системы здравоохранения на Центральную городскую больницу и ЦГСН и на МСЧ-31 УЭХК.

**1995 г.** – по разработанной на УЭХК уникальной технологии разворачивается переработка оружейного урана, извлекаемого при демонтаже ядерных боеголовок, в топливо для атомных электростанций в соответствии с российско-американской программой разоружения «ВОУ-НОУ».

**1997 г.** – в здании 1013 технологического цеха 45 пущен в промышленную эксплуатацию первый технологический блок, оснащенный газовыми центрифугами 7-го поколения, разработанными конструкторами и технологами УЭХК.

### **ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ НА АО «УЭХК» В 2000-х гг.<sup>165</sup>**

**12 февраля 2002 г.** – УЭХК – победитель конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «Реализация социальных программ на предприятиях и организациях».

**16 марта 2005 г.** – в предзаводском сквере открыт бюст бывшего директора УЭХК А.И.Савчука.

**2006 г.** – в здании технологического цеха 54 пущен в промышленную эксплуатацию первый технологический блок, оснащенный газовыми центрифугами 8-го поколения, разработанными конструкторами и технологами УЭХК.

**2007 г.** – на базе имущественных комплексов подразделений УЭХК созданы Новоуральский научно-конструкторский центр – ООО «ННКЦ», Новоуральский приборный завод – ООО «Урал-прибор» и Уральский завод газовых центрифуг – ООО «УЗГЦ».

### **ПЕРИОД РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ УЭХК И АКЦИОНИРОВАНИЯ**

**15 августа 2008 г.** – федеральное государственное унитарное предприятие «Уральский электрохимический комбинат» преобразовано в открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат».

**2009 г.** – включена в эксплуатацию система управления технологического контроля и аварийной защиты основного оборудования разделительного производства АКСУ-3.

**2010 г.** – УЭХК вошел в состав Топливной компании Росатома «ТВЭЛ», объединяющей предприятия ядерного топливного цикла, производящие газовые центрифуги для обогащения урана, предоставляющие услуги по обогащению урана, осуществляющие фабрикации ядерного топлива

Акционирование ФГУПов планировалось государством еще в 2005 г., т.к. в современную систему организационно-правовых форм юридических лиц они уже не вписывались. Естественно, что для реализации таких планов государство искало менеджеров, способных выполнить эту задачу. Такая реструктуризация началась с перевода Росатома в государственную корпорацию и акционирования ряда предприятий отрасли, которые были выведены из ядерно-оружейного комплекса. В этих условиях руководством ГК «Росатом» менеджером, способным выполнить задачу, был назначен А.Ю.Куркин. После акционирования А.Ю.Куркин передал управление более опытному руководителю, уже работавшему на предприятии – А.А.Белоусову.

<sup>165</sup> Более подробно события 1990-х – 2000-х гг. приведены в Приложении 20.

**2010–2012 гг.** – проведена реструктуризация АО «УЭХК» с созданием дочерних обществ на базе производств, выпускающих диверсификационную продукцию, сервисных и вспомогательных подразделений.

**27 октября 2011 г.** – Генеральный директор Государственной корпорации «Росатом» С.В.Кириенко прибыл с рабочим визитом в ОАО «УЭХК».

**25 ноября 2011 г.** – в Новоуральске прошло первое заседание Координационного совета «Ассоциации организаций атомной отрасли».

**8 февраля 2012 г.** – дочерние предприятия УЭХК вошли в Ассоциацию организаций атомной отрасли.

**22 августа 2012 г.** – при поддержке Топливной компании Росатома «ТВЭЛ» и ОАО «УЭХК» в Новоуральске стартовал Арт-проект «Я живу в Атомграде».

**25 октября 2012 г.** – США объявили о досрочном закрытии офиса наблюдателей на заводе по переработке оружейного урана в Новоуральске.

**2012 г.** – успешно проведены опытно-промышленные испытания газовых центрифуг 9-го поколения, что явилось основанием для принятия решения о начале их серийного выпуска и широкомасштабного ввода в промышленную эксплуатацию при модернизации разделительных производств отрасли.

**2013 г.** – завершена российско-американская программа «ВОУ-НОУ». В рамках соглашения предприятиями Госкорпорации «Росатом», в том числе АО «УЭХК», переработано 500 тонн высокообогащенного урана (ВОУ) в низкообогащенный уран (НОУ) для изготовления топлива для АЭС.

**2013 г.** – в состав акционеров АО «УЭХК» вошло Закрытое акционерное общество «Центр по обогащению урана» (ЗАО «ЦОУ»). Начата реализация совместного проекта АО «НАК «Коза-Атомпром» (Республика Казахстан) и Госкорпорации «Росатом» по созданию на базе АО «УЭХК» Центра обогащения урана (ЦОУ).

**2013 г.** – введен в промышленную эксплуатацию первый в разделительной отрасли технологический блок семярусной компоновки, оснащенный газовыми центрифугами 9-го поколения.

**2013 г.** – введена в эксплуатацию первая опытно-промышленная партия газовых центрифуг (ГЦ) нового поколения.

**3 июня 2013 г.** – делегация европейского обогатительного концерна Urenco посетила ОАО «УЭХК».

**3 июня 2013 г.** – ОАО «УЭХК» продало дочерние сельхозпредприятия.

**2 октября 2013 г.** – ЗАО «Центр обогащения урана» стало владельцем пакета акций УЭХК.

**4 октября 2013 г.** – УЭХК получил очередной сертификат соответствия системы менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

**12 декабря 2013 г.** – в Новоуральске при поддержке УЭХК состоялся фестиваль робототехники.



*В центральной заводской лаборатории УЭХК.*

**2014 г.** – совместный российско-казахстанский Центр по обогащению урана (ЦОУ) вышел на запланированный проектный объем реализации.

**2014 г.** – в Центральной заводской лаборатории УЭХК внедрен в аналитическую практику новый стандартный образец состава гексафторида урана ГСО 10127.

Василий Голик, инженер-исследователь Центральной заводской лаборатории УЭХК: «Государственный стандартный образец предназначен для контроля содержания основного вещества в поставляемой продукции – обогащенном урановом продукте. Нашим ученым удалось создать эталон с доказанными экспериментально, прописанными и утвержденными свойствами, по которому можно равняться всем обогатительным предприятиям. Экономический эффект за год от использования ГСО только на комбинате составит 8,86 млн руб.»

**2014 г.** – срок эксплуатации ядерной установки УЭХК продлен до 31 декабря 2025 г.

Евгений Лобов, технический директор УЭХК: «Одним из ключевых событий 2014 года я считаю принятие решения о продлении срока эксплуатации ядерной установки нашего комбината. Атомные объекты в России, в том числе и УЭХК, построены и введены в действие в основном во второй половине прошлого столетия. Срок их эксплуатации превышает 30 лет. Именно этот период определен как безопасный, и дальнейшая эксплуатация возможна при проведении специального обследования и принятия соответствующего решения. Наш опыт первопроходцев «пошел» на предприятия отрасли. А комбинату решение позволяет уверенно смотреть в будущее, возможность работать безопасно и эффективно, к чему обязывает бренд УЭХК».

**2014–2015 гг.** – введены в эксплуатацию два блока газовых центрифуг нового, девятого, поколения.

Более 1500 оборотов в секунду без перерыва в течение 30-ти лет – именно так работают ГЦ-9 – мощь, которую нельзя увидеть невооруженным глазом. Производительность каждой замененной газовой центрифуги увеличилась в 4 раза, а себестоимость единицы работы разделения сократилась примерно на такую же величину, открывая перед Уральским электрохимическим новые горизонты.

И все-таки далеко не все жители г. Новоуральска и работники градообразующего предприятия были согласны с политикой ГК «Росатом» реструктуризации УЭХК. Сокращение численности работников более чем в два раза вызывало у многих объяснимую озабоченность и несогласие.

В условиях нарастающей социальной напряженности генеральный директор ОАО «УЭХК» А.А.Белоусов избрал оправданную тактику – через средства массовой информации доводить до населения города исчерпывающую информацию об итогах проведения реструктуризации и положительных результатах работы трудового коллектива в обновленной структуре. Такие встречи с журналистами проводились ежегодно, благодаря им руководитель предприятия снимал напряженность как внутри предприятия, так и в городе.

**28 января 2015 г.** – Генеральный директор ОАО «УЭХК» А.А.Белоусов награжден знаком отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 1-й степени.

**24 февраля 2015 г.** – ОАО «УЭХК» признано предприятием высокой социально-экономической эффективности.

**26 февраля 2015 г.** – УЭХК выиграл конкурс на звание экологически ответственного предприятия Новоуральского городского округа. Всего в 2015 г. инвестиции АО «УЭХК» на мероприятия природоохранного значения составили 757 млн руб.<sup>106</sup>

**28 апреля 2015 г.** – УЭХК испытывает центрифуги десятого поколения.



*Михаил Демисов,  
начальник технологического цеха 54 (справа)*

<sup>106</sup> <http://publicatom.ru/>



12 октября 2015 г. – в цехе промышленного водоснабжения УЭХК введена в промышленную эксплуатацию новая холодильная машина.

2 декабря 2015 г. – УЭХК признан самой инициативной организацией атомной отрасли.

14 декабря 2015 г. – на УЭХК произведен пуск третьего технологического блока центрифуг 9-го поколения.

28 января 2016 г. – УЭХК модернизирует автоматизированную систему контроля радиационной обстановки.

2 февраля 2016 г. – УЭХК признан одним из самых эффективных предприятий Среднего Урала.

9 февраля 2016 г. – Абсолютным победителем конкурса научно-технических работ, объявленного на УЭХК в рамках Дня российской науки, стал авторский коллектив специалистов отдела разделительного производства в составе В.Климовских, С.Соловьева, М.Климьчева, Д.Бучинского и А.Поноваренко. Авторский коллектив удостоен звания «Лауреат премии имени А.И.Савчука». Примечательно, что в результате выполненной работы разделительная мощность предприятия увеличилась, потребление электроэнергии уменьшилось<sup>107</sup>.

26 февраля 2016 г. – По итогам муниципального экологического конкурса «Зеленая сова», Уральский электрохимический комбинат признан победителем в номинации «Экологически ответственное предприятие».

## ТВЕРДО СТОИМ НА НОГАХ

Интервью генерального директора А.А.Белоусова



*В настоящее время Уральский электрохимический комбинат – крупнейшее предприятие разделительно-сублиматного комплекса топливной компании Росатома «ТВЭЛ». УЭХК является самым мощным производителем обогащенного урана не только в России, но и во всем мире. Для гигантов вроде Уральского электрохимического подведение итогов и планы на будущее – это не просто раздумья, а целая бизнес-стратегия успеха... Как мы ее выстраиваем, чем можем гордиться и на что «замахнемся» – в разговоре с генеральным директором комбината Александром Белоусовым.*

– Чем Уральский электрохимический может похвастаться сегодня?

– Начнем с того, что мы остаемся крупнейшим обогатительным комбинатом Топливного дивизиона. Напомним, что, кроме нас, газоцентрифужной технологией в России владеют ЭХЗ, СХК и АЭХК. С 2011 г. и по 2014 г. мы опережаем своих коллег по общей выручке, чистой прибыли, рентабельности и производительности труда. Лишь по себестоимости единицы работы разделения мы уступаем зеленогорскому Электрохимзаводу, но он и в разы компактней нашего комбината.

– А по «девяткам» мы тоже «впереди планеты всей»?

– Да. Говорю это без ложной скромности. В цехе 54 активно идет замена газовых центрифуг 5-го поколения на «девятки». 26 марта 2015 г. в технологическом цехе 54 пущен блок № 58, уже второй, укомплектованный газовыми центрифугами девятого поколения. До конца 2015 г. «девятки» заработают в третьем по счету блоке № 59. Модернизация разделительного производства – у нас в приоритете: в 2014 г. на это выделено более 7 млрд руб., на 2015 г. и до 2019 г. включительно на модернизацию выделено 34 млрд руб. Думаю нет необходимости объяснять, почему. Только так можно сохранить позиции лидера: кто не улучшается, остается в хвосте.

<sup>107</sup> <http://www.tvclru/>

- Какие еще проекты, кроме модернизации, УЭХК «капитально» инвестирует?

- «Модернизация разделительного производства», как я уже сказал, это главное. Второе направление – четыре инвестиционных проекта, входящих в «Программу развития инфраструктуры и инженерных коммуникаций». Их цель – поддержание высокой надежности и качества энергоснабжения предприятия и предоставления ИТ-услуг, выполнение программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за счет внедрения ресурсо- и энергосберегающих технологий и оборудования.

Третье направление – это инвестиционные проекты, входящие в программу обеспечения безопасности производства. Сюда входят проекты по физической защите предприятия, а также по обеспечению общепромышленной, ядерной, радиационной, пожарной безопасности, охраны окружающей среды, выполнения требований в области гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций.

- А «сбережение» без инвестиций идет на УЭХК?

- Конечно, на снижение издержек нацелены и наши неинвестиционные проекты: повышение операционной эффективности; изменение структуры управления; снижение общих и производственных площадей; оптимизация численности персонала; совершенствование закупочной деятельности и, конечно, развитие Производственной системы Росатома. Считается, что недостаточно обеспечить технологический отрыв от конкурентов, чтобы уверенно чувствовать себя в рынке – необходимо еще выиграть конкурентную борьбу на поле производственных систем, систем организации труда.

- И получается выигрывать в Производственной системе Росатома?

- Да, УЭХК эффективен не только в технологической дисциплине оборудования, его безаварийности, но и в улучшениях. В 2014 г. комбинатовцы подали 13 879 предложений по улучшениям, из них почти 9 тысяч уже внедрили и получили общий экономический эффект более 120 млн руб. Неудивительно, что УЭХК победил в отраслевом конкурсе по подаче предложений по улучшениям и проектам ПСР в номинации «Самая активная организация отрасли по подаче и реализации ППУ».

За первое полугодие 2015 г. подано 6 792 предложения по улучшению – мы на втором месте после ЧМЗ (9397) и СХК (9014). А вот по факту поданных ППУ на одного работника мы лидируем вместе с ЧМЗ – 2,8 предложения (СХК за нами – 2,4). Целевой ориентир для предприятий Топливной компании на 2015 г. – не менее 5 ППУ на работника. Цель довольно напряженная, но к концу года, уверен, мы этого показателя достигнем.

- Говоря о более глобальном лидерстве, каково положение УЭХК как игрока на мировом рынке?

- В конце 2013 г. произошло несколько судьбоносных для комбината событий. Мы достойно завершили 20-летнюю работу в рамках международной российско-американской программы «Из мегатонн в мегаватты», известной больше как «ВОУ-НОУ». Мне особенно отрадно отметить, что за все годы участия УЭХК в межправительственном соглашении комбинатом не получено ни одной рекламации по качеству поставляемой продукции. 1 ноября 2013 г. на УЭХК состоялась первая отгрузка продукции для совместного российско-казахстанского предприятия «Центр обогащения урана». Для нас это еще не только один вектор развития мощностей, который позволяет формировать долгосрочный портфель заказов. Участие в проекте – это гарантия перспектив УЭХК и предприятий Топливной компании. С социальной точки зрения, участие в проекте дает УЭХК перспективы занятости наших работников, сохранения социального пакета, постоянное поступление налогов в городской бюджет, поддержку социальных программ и проектов развития города.

– Вот-вот о «земном», реальные успехи люди оценивают по зарплате...

– Это так. И комбинатам грех жаловаться. В этом году мы, как всегда, на «отлично» сработали по договорам с заказчиками и получили выручку 20,5 млрд руб. (19 млрд руб. в 2013 г.). Вполне логично, что средняя зарплата на комбинате с 2011 г. (47 тыс. руб.) постепенно поднялась к 2014 г. до 74 тыс. руб., а в 2015 г. составляем более 80 тыс. руб. Кстати, средняя по Топливной компании – порядка 70 тыс. руб.

– Александр Андрианович, в связи с нынешней экономической ситуацией, о планах на будущее лучше не спрашивать?

– Мы своих планов не меняем. Другое дело, что проблем, видимо, прибавится. Санкции затронули практически всю экономику страны, и наш комбинат, как составляющая атомной отрасли, все равно это почувствует... Но Уральский электрохимический стабильно развивается. Повторюсь, все наши планы по модернизации утверждены, 34 млрд руб. – серьезные инвестиции, которые нужно освоить. Росатом строит АЭС за рубежом, заключил договоры на 2015 г. на поставку топлива для АЭС Украины... В общем, у нас работа будет, и важно, чтобы мы ее сделали эффективно, в срок и с высоким качеством. Вот это цель и задачи, которые стоят перед нами на последующие годы.

– Александр Андрианович, что помогает команде УЭХК «оставаться на плаву»?

– Профессионализм, ответственность и чувство команды. Это качества наших атомщиков. Что бы ни говорили, каждый из нас всегда придет на помощь коллеге, выполнит задачу, которая важна всем. Так что все трудности мы преодолеваем вместе. И поэтому комбинат по-прежнему твердо стоит на ногах, а значит, мы продолжаем двигаться вперед.

Сегодня АО «УЭХК» – многоотраслевое предприятие Росатома, научный потенциал которого позволил достичь современного уровня техники, технологии, высокого качества продукции, успешно конкурировать на внешнем рынке. Он освоил выпуск товаров народного потребления: телевизоров, телефонов, приборов, нейтрализаторов выхлопных газов автомобилей, никеле-кадмиевых аккумуляторов.

Комбинат является ведущим производителем топлива для атомной энергетики, крупным научным центром атомной промышленности России. Высокое качество продукции АО «УЭХК», безопасность ее производства обеспечивает действенная система контроля за ходом технологического процесса и соответствием готовой продукции предусмотренным параметрам.

ЦЗЛ комбината производит аттестацию готовой продукции на соответствие спецификациям. Современные приборы и методики анализов, а также высокая квалификация персонала позволяет обеспечивать контроль за качеством гексафторида урана на уровне международных требований. Здесь действует одна из лучших в мире по точности и широте диапазона система стандартных образцов урана.

В разделительном производстве комбината использована самая современная технология, гарантирующая минимальное воздействие на окружающую среду. Контроль за экологической обстановкой вокруг предприятия осуществляется с помощью стационарных постов, передвижной установки и мощной аналитической базы. Ведутся наблюдения за содержанием загрязняющих и радиоактивных веществ в воздухе, почве, воде, снеге, наземной и водной растительности. Фактическая концентрация радиоактивных нуклидов ниже допустимой по «Нормам радиационной безопасности для населения» в приземном слое воздуха в 70 раз, в воде – в 340 раз.

На заводе электрохимических преобразователей созданы уникальные образцы новой техники. Среди них бортовые источники электроэнергии косми-

ческих кораблей: генераторы постоянного тока «Волна» и «Фотон», не уступающие по своим характеристикам лучшим в мире устройствам подобного назначения. Ведутся научно-исследовательские и конструкторские работы по созданию источников энергии для спутников связи.

Завод электрохимических преобразователей АО «УЭХК» ведет работы по следующим направлениям: разработка и изготовление уплотнительных прокладок при длительной эксплуатации для технологических трубопроводов в разделительном производстве и емкостей хранения ГФУ; разработка и выпуск фильтрующих элементов, фильтров и фильтровальных установок для фильтрации технологических газов и азотнокислых растворов, применяемых в разделительном производстве; разработка и производство фильтрующих элементов и фильтров очистки воздуха и инертных газов для предприятий нефтегазовой, микроэлектронной, пищевой, фармацевтической и др. отраслей промышленности.

По лицензии фирмы «Гамбро» (Швеция) выпускался аппарат «искусственная почка», предназначенный для оказания медицинской помощи при хронической почечной недостаточности и острой интоксикации организма.

По лицензии корпорации «Энгельгард» (США) на АО «УЭХК» освоено производство каталитических блоков для нейтрализаторов выхлопных газов автомобилей. Ее проектная мощность – 2 млн каталитических блоков в год.

В последние годы на комбинате налаживается изготовление и ряда других, новых для него видов продукции. Созданы опытно-промышленные образцы морозостойких аккумуляторов и на их основе стартерных батарей, а также высокоэффективных фильтров для очистки воздуха производственных помещений и технологических газов.

Ведется разработка герметичных цилиндрических аккумуляторов для радио- и электроаппаратуры с использованием в качестве носителя токогенерирующей массы электродов гибких пористых металлических лент.

Разрабатываются новейшие технологии в области разделения органических веществ и гражданского использования оригинальных композитных материалов. Успешно решаются медико-биологические проблемы и отдельные задачи индустрии спорта и отдыха. Проектируется переносная центрифуга для выделения из плазмы крови белков. Начато серийное производство микроцентрифуг для гематокритного анализа в условиях лечебных и научно-исследовательских учреждений системы здравоохранения. Завершено оснащение участка производства спортивных товаров из угле- и органикпластиков. Лыжные палки «Рикон» по своим характеристикам не уступают аналогам ведущих зарубежных фирм.

## ЛУЧШИЕ В РОССИИ

Работники УЭХК Евгения Федорова, Михаил Щербаков и Антон Егоров представляли УЭХК на XIV конкурсе профмастерства среди рабочих предприятий Росатома по профессиям «дозиметрист» и «слесарь по КИПиА» – и привезли два «золота». Более того, Е.Федорова признана «Лучшим по профессии» в номинации «Лучший дозиметрист» в финале Всероссийского конкурса мастерства, совмещенного с отраслевым.

32 малых группы УЭХК соотязались за звание лучшей в 2014 г. 87 внедренных предложений по улучшениям, 94% взаимозаменяемости и настоящая дружба вывели в лидеры малую группу № 7 цеха 53.

В настоящее время АО «УЭХК» является ведущим градообразующим предприятием г. Новоуральска Свердловской области. Мощный научно-производственный потенциал Уральского электрохимического комбината, его богатые традиции, высокая культура труда, широкие контакты с российскими и зарубежными партнерами являются гарантией его стабильной работы на ближайшую и отдаленную перспективу.



*Е.Федорова.*



*Команда победителей конкурса «Лучшая малая группа в 2014 г.» (слева направо): А.Гришкин, О.Халидов, А.Дайбов, С.Мельников, В.Широков.*

АО «УЭХК» входит в состав Топливной компании Росатома «ТВЭЛ». В течение 2016 г. планируется модернизировать автоматизированную систему контроля радиационной обстановки. Работы будут проведены в рамках Программы по реализации экологической политики Госкорпорации «Росатом», а также с целью повышения объективности мониторинга воздействия деятельности АО «УЭХК» на окружающую среду. Объем инвестиций – около 400 млн руб.

АСКРО предназначена для ведения непрерывного контроля радиационной и метеорологической обстановки на территории промышленных площадок АО «УЭХК» и в жилой зоне города Новоуральска. Результаты измерений передаются в ФГУП «Ситуационно-кризисный центр Росатома», после чего размещаются для свободного доступа на интернет-сайте [www.russianatom.ru](http://www.russianatom.ru). В результате модернизации появится возможность в автоматическом режиме проводить опрос всех стационарных постов контроля, а полученные данные ежедневно передавать в Ситуационно-кризисный центр.

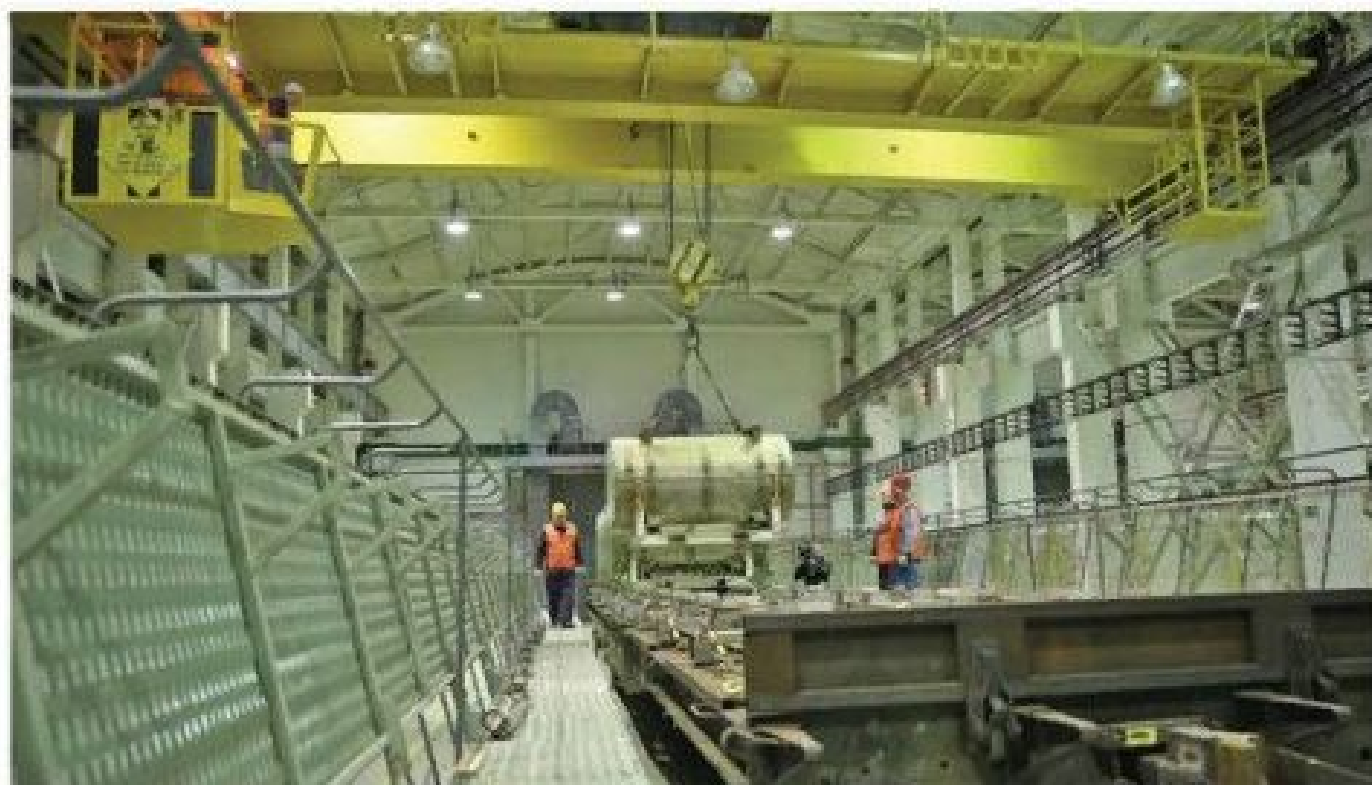
В настоящее время наблюдения за радиационным фоном ведутся на семи постах, расположенных в ЗАТО Новоуральск и на промышленных площадках АО «УЭХК». В планах – увеличить количество постов контроля мощности эквивалентной дозы гамма-излучения до девяти.

Дополнительные посты будут размещены на IV промплощадке Уральского электрохимического комбината и в жилой зоне Новоуральска, что значительно увеличит точность и прозрачность экологических показателей о состоянии окружающей среды. Кроме того, планируется модернизация метеорологических датчиков, расположенных на IV промплощадке АО «УЭХК» с одновременным переносом на VII промплощадку и выводом метеорологической информации в корпоративную вычислительную сеть комбината.

Повышение экологической и энергетической эффективности производ-



*Каскад блоков газовых центрифуг УЭХК.*



*Погрузка обогащенного урана на железнодорожные платформы.*



*И.М.Каменских.*



*Н.П.Волошин.*

ства является ключевым элементом системы экологического менеджмента и экологической политики УЭХК. В ежегодном конкурсе «Экологически образцовая организация атомной отрасли», итоги которого были подведены в конце 2015 г., УЭХК занял второе место. Это уже вторая награда комбината и очередное признание достижений АО «УЭХК» в реализации экологической политики Госкорпорации и Топливной компании Росатома «ТВЭЛ»<sup>100</sup>.

Подводя итог, необходимо отметить, что предприятия ЯОК внесли и продолжают вносить решающий вклад в укрепление обороноспособности России. Дальнейшая судьба этих предприятий предсказуема. Государство оставляет их в статусе ФГУПов и, более того, намерено закрепить их организационно-правовую форму в разрабатываемом законе.

По словам первого заместителя генерального директора РФЯЦ – ВНИИТФ – директора Дирекции по ЯОК И.М.Каменских «предприятия ЯОК (два федеральных ядерных центра, ВНИИА и комбинаты ПСЗ, ЭХП и «Маяк») не будут акционироваться, сохранит свой статус ФГУП».

Помощник директора РФЯЦ-ВНИИТФ Н.П.Волошин уточнил, что «подготовлен проект закона о внесении изменений в федеральный закон № 317 о Госкорпорации «Росатом» и прорабатываются вопросы, как быть с особым статусом ФГУПов».

РФЯЦ-ВНИИТФ выступил также с предложениями по комплексной программе развития ЗАТО, которая создается в ходе работы над новым законом и подзаконными актами<sup>101</sup>.

<sup>100</sup> <http://www.tvcl.ru/wps/wcm/connect/tvel/tvelsite/presscentre/news/05f1a804b77179db431bc72ad5c19ed>

<sup>101</sup> <http://www.vniitf.ru/press1/sovosti-instituta/>

## г. НОВОУРАЛЬСК



Город Новоуральск расположен в 67 км к северу от областного центра Екатеринбурга в верховьях реки Нейва, на берегу Верх-Нейвинского пруда.

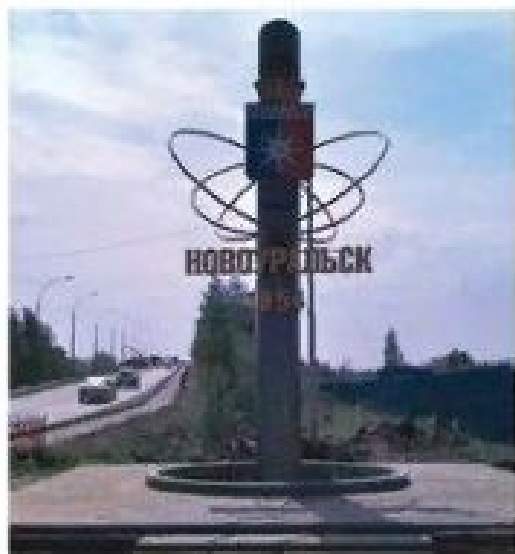
До 1954 г. поселок строителей секретного завода имел статус поселка при заводе № 813 и именовался по номеру почтового отделения Свердловск-44. 17 марта 1954 г. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР безымянный населенный пункт получил статус города и название – город Новоуральск. Но название это не использовалось. Распоряжением Совета Министров Российской Федерации от 4 января 1994 г. название города стало открытым.

В соответствии с Законом Российской Федерации от 14 июля 1992 г. «О закрытом административно-территориальном образовании» город получил статус ЗАТО. С 1996 г. в ЗАТО вошли г. Новоуральск и сельские населенные пункты: поселок Мураинка, село Тарасково, деревни: Починок, Пальники и Елани. ЗАТО имеет единую территорию, органы местного самоуправления, муниципальную собственность и бюджет.

Общая площадь земель муниципального образования – 42 194,63 га, в том числе:

- общая площадь земель населенных пунктов – 12 609,48 га;
- общая площадь земель сельскохозяйственного назначения – 10 546 га;
- общая площадь земель промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики – 604 га;
- общая площадь лесных земель – 17 112 га;
- общая площадь земель водного фонда – 1 598 га;
- общая площадь земель особо охраняемых территорий – 192 га.

Генеральный план г. Новоуральска в новой редакции утвержден решением Думы Новоуральского городского округа от 24.04.2013 № 54.



Контрольно-пропускной пункт.







## Население, трудовые ресурсы, доходы, уровень жизни

Показатель	Единиц	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Численность постоянного населения, всего, в т.ч.:	тыс. чел.	95,1	88,2	87,1	86,4	85,9
Численность населения в трудоспособном возрасте <sup>2</sup>	тыс. чел.	58,5	53,1	51,0	49,7	48,8
	% от общей численности населения	61,5	60,2	58,6	57,5	56,8
Численность населения моложе трудоспособного возраста	тыс. чел.	14,5	13,6	13,8	14,0	14,3
	% от общей численности населения	15,3	15,5	15,8	16,2	16,7
Численность населения старше трудоспособного возраста	тыс. чел.	22,1	21,4	22,3	22,7	22,8
	% от общей численности населения	23,2	24,3	25,6	26,3	26,5
Коэффициент общей демографической нагрузки	единиц	0,63	0,66	0,71	0,74	0,76
Численность экономически активного населения, всего	тыс. чел.	54,9	54,3	54,3	54,3	52,2
Численность занятых в экономике, всего, в том числе:	тыс. чел.	49,7	41,7	42,9	42,5	42,2
Численность работников предприятий и организаций	тыс. чел.	37,1	28,1	31,0	30,5	30,6
Численность занятых в малом и среднем предпринимательстве	тыс. чел.	12,6	13,6	11,9	12,0	11,6
	% от общей численности занятых в экономике	25,4	32,6	27,7	28,2	27,5
Численность работников предприятий, организаций и учреждений бюджетной сферы	тыс. чел.	9,1	9,9	10,0	10,1	10,1
	% от общей численности занятых в экономике	18,3	23,7	23,3	23,8	23,9
Численность населения, признанного в установленном порядке безработными	чел.	2 506	1 549	1 518	1 152	831
Уровень регистрируемой безработицы	%	4,56	2,85	2,8	2,12	1,59
Численность населения с высшим профессиональным образованием	тыс. чел.	16,8	16,8	16,8	16,8	16,8
	% от общей численности населения	17,7	19,0	19,3	19,4	19,6
Среднемесячная заработная плата	руб. чел./ в месяц	22 660	24 859	27 865	31 262	33 802
Среднедушевые денежные доходы населения	руб. чел./ в месяц	18 192	21 203	22 110	23 470	24 420
Численность населения с доходами ниже величины прожиточного минимума	тыс. чел.	9,1	10,4	11,1	10,3	10,3
	% от общей численности населения	9,5	11,8	12,7	11,9	12,0

Составлено по: Инвестиционный паспорт Вожегоральского городского округа (НГО) по состоянию на 8 мая 2014 г. (<http://www.invest-ngo44.ru/investitsionnyj-pasport-ngo>)



*Детская библиотека.*



*Детская художественная школа.*

В 2000 г. в национальном конкурсе «Самый благоустроенный город России» Новоуральск занял первое место среди малых городов.

В связи с вводом в действие с 1 января 2006 г. Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» ЗАТО получило статус – Новоуральский городской округ. Администрация города переименована в администрацию НГО, глава НГО одновременно стал и главой администрации НГО.

Всего в НГО зарегистрировано более 1,2 тыс. организаций различных организационно-правовых форм, в том числе 73 муниципальных предприятия и учреждения.

Ведущее место в промышленном производстве города занимает АО «Уральский электрохимический комбинат». Основная продукция комбината – обогащенный уран.

В число основных промышленных предприятий города входят: ООО «Новоуральский научно-конструкторский центр»; ООО «Уральский завод газовых центрифуг»; ООО «Уралприбор»; ООО «Завод электрохимических преобразователей»; ООО «Экоальянс». Кроме того, в НГО осущест-



*Детская школа искусства.*



*Театр оперы и балета.*

вляет деятельность ООО «Завод «Медсинтез», входящий в Уральский фармацевтический кластер. Продукция завода – генно-инженерный инсулин человека, инфузионные растворы.

В г. Новоуральске зарегистрированы шесть производителей пищевой продукции, которые выпускают хлеб, хлебобулочные и кондитерские изделия, мясные полуфабрикаты и субпродукты, колбасные изделия, молочные продукты. Продукцию сельского хозяйства в город, в основном, поставляют ООО «Агрофирма «Уральская», посевная площадь которой составляет 3,4 тыс. га. В агрофирме производится молоко, мясо, картофель, овощи.

В строительную индустрию города входит 200 частных фирм, выполняющих работы любой сложности.

Бытовые услуги, услуги в сфере торговли и общественного питания оказывают более 420 предприятий. На территории города функционирует один сельскохозяйственный рынок по продаже продовольственных и непродовольственных товаров.

Пассажирские автобусные перевозки осуществляют муниципальное унитарное «Управление автомобильного транспорта» и индивидуальные предприниматели, которые объединены в некоммерческое партнерство «Новоуральский Союз Автоперевозчиков». Железнодорожное сообщение осуществляется через станцию Верх-Нейвинск, расположенную на линии Екатеринбург – Нижний Тагил Свердловской железной дороги.

Из учреждений культуры функционируют: театр музыки, драмы и комедии, кукольный театр, киноцентр «Нейва», художественная школа, школа искусств, Центр творчества учащихся и молодежи, станция юных техников, парк культуры и отдыха, две библиотеки, в том числе центральная городская библиотека с выставочным залом и библиотека для детей и юношества на 150 тыс. томов, два дома культуры, муниципальный историко-краеведческий музей.

Образовательный процесс в НГО осуществляют восемнадцать общеобразовательных школ, в том числе две коррекционные школы областного подчинения, школа-интернат, медицинской и технологи-



*Новосиби́рский техноло́гический институ́т – филиал  
Национального исследовательского ядерного университета  
«МИФИ».*

поликлиник на 1 877 посещений в смену, в том числе детская поликлиника на 450 посещений в смену с отделением восстановительного лечения.

Кроме того, медицинские услуги оказывают: ООО «Медицинский Центр «Изумруд», имеющий физиотерапевтическое отделение на 80 посещений в день, стоматологическое отделение и загородный санаторий-профилакторий на 68 мест, санаторий «Зеленый мыс» на 290 мест, три детских загородных оздоровительных лагеря с проектной мощностью 1 250 мест в смену, 23 аптечных объекта, в том числе 4 аптеки и 2 аптечных пункта муниципальной формы собственности.

В начале 2000-х гг. знаковыми для НГО стали следующие события: в национальном конкурсе «Самый благоустроенный город России» Новоуральск занял первое место среди малых городов Свердловской области, детская музыкальная школа отметила свое 50-летие, открылся интернат для престарелых, г. Новоуральск вошел в число победителей конкурса «Лидер в бизнесе» (второе место), отделение лучевой диагностики Центральной городской больницы оснастили самой современной аппаратурой, после реконструкции открылся кинотеатр «Нейва», оснащенный цифровой акустической системой «Долби» и перламутровым экраном, изготовленным в Англии, из Швейцарии с этапа Кубка мира с золотой медалью вернулась команда по синхронному катанию на коньках «Ника» (ДЮСШ-2), на выборах в Государственную Думу от местного избирательного округа победил В.А.Язев.

На долю внешних органов местного самоуправления вновь выпала «эпоха перемен». Ранее стабильно финансировавшийся город, живший за счет налогов, остававшихся в Новоуральске по Закону о ЗАТО, с 2006 г. стал дотационным. Несмотря на это, в 2006 г. Новоуральск завоевал третье место во второй группе городов по развитию социального партнерства. Основой экономического роста послужило увеличение объемов промышленного производства. Активно развивается малый и средний бизнес, дающий городу более 20% валовой продукции. На рынке труда частный бизнес занимает второе место после УЭЖК и обеспечивает Новоуральску около 13 000 рабочих мест.

Растут объемы строительства. Опыт работы администрации по ипотечному кредитованию жилья рекомендован к применению в муниципальных образованиях Свердловской области и Уральского федерального округа. В городе вводятся в строй социально значимые объекты: баня,

чешский колледжи областного подчинения, Уральский политехнический колледж, Новоуральский технологический институт, пять филиалов ВУЗов Москвы и Екатеринбурга. Численность обучающихся в учебных заведениях города более 11,2 тыс. чел.

Для жителей НГО созданы условия для занятия физической культурой и спортом. К числу спортивных учреждений относится: «Концертно-спортивный комплекс» на 1 200 мест, Центральный стадион на 6 000 мест, два футбольных поля круглогодичного использования, дворец спорта «Дельфин» на 408 мест, две лыжные базы на 890 мест, стрелковый тир на 160 мест, три детско-юношеских спортивных школы.

Медицинское обслуживание населения осуществляет ФГУЗ «ЦМСЧ № 31 Федерального медико-биологического агентства России», в структуре которого имеется больничный комплекс на 1 201 койко-место, пять по-



*Школа № 58.*



*Концертно-спортивный комплекс.*

## Перечень основных образовательных учреждений

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
ГАОУ СПО СО «Новоуральский технологический колледж»						
Основные направления подготовки	Повар, кондитер, слесарь, сварщик, станочник, продавец, контролер-кассир, мастер отделочных строительных работ, портной, автомеханик					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	666	603	622	629	578
Национальный Исследовательский Ядерный Университет МИФИ Новоуральский Технологический институт Уральский политехнический колледж						
Основные направления подготовки	Информационные технологии и программирование; спецтехнология, автоматизации и экология; машиностроение и автомобильный транспорт; электротехнические дисциплины; промышленное и гражданское строительство; экономическое развитие, управление и право					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	617	593	614	512	449
ГОУ СПО Свердловской областной медицинский колледж «Новоуральский филиал»						
Основные направления подготовки	Сестринское дело; медицинский массаж; сестринская косметология					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	86	133	149	157	184
Национальный исследовательский Ядерный Университет МИФИ Новоуральский технологический институт						
Основные направления подготовки	Автоматизированные системы обработки информации и управления; технология машиностроения; промышленная электроника; экономика и управление на предприятиях машиностроения; управление качеством					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	1 616	1 488	1 324	625	565
НОУ «Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт) Свердловский филиал						
Основные направления подготовки	Финансы и кредит; бухгалтерский учет, анализ и аудит					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	324	311	365	231	130
Современная гуманитарная академия (Новоуральский филиал)						
Основные направления подготовки	Юриспруденция; экономика; информатика и вычислительная техника; менеджмент; психология					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	113	115	122	135	135
Филиал Уральского государственного педагогического университета в Новоуральске						
Основные направления подготовки	Иностранный язык (английский); физическая культура; управление дошкольным образованием; психология образования					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	147	89	73	70	68
Филиал Уральского федерального университета в г. Новоуральске Свердловской области						
Основные направления подготовки	Прикладная информатика (в экономике); философия; менеджмент; торговое дело; управление персоналом; государственное и муниципальное управление; психология					
Численность обучающихся на конец отчетного периода	чел.	178	170	129	114	115

Составлено по: Инвестиционный паспорт НГО по состоянию на 8 мая 2014 г. (<http://www.invest-ngo44.ru/>)



*Большичинский городок.*

детская поликлиника, детская библиотека, футбольный стадион, спортивные площадки, магазины, торговые залы, кафе, открывается новая спортивная школа, идет ввод большого количества нового жилья и ремонт старого.

При поддержке губернатора Свердловской области Э.Э.Росселя и администрации города большой скачок в производственной деятельности сделали предприятия «АМУР» и «Медсинтез». По итогам 2007 г. решением правительства Свердловской области г. Новоуральск занял 1-е место среди городов-стотысячников Свердловской области за достижение наивысших результатов по благоустройству и реформированию ЖКХ.

В начале 2000-х гг. политика администрации города приобрела четкую социальную направленность. Среди мер социальной поддержки горожан: доплаты к пенсиям, единовременные выплаты пенсионерам, ветеранам и участникам Великой Отечественной войны к знаменательным датам, бесплатное зубопротезирование, оплата дорогостоящего лечения и т.д.

Среди знаковых событий культурной жизни города стали открытие памятника участникам ликвидации и жертвам радиационных аварий и катастроф, открытие памятника воинам, погибшим в локальных конфликтах, издание книг «Судьбы фронтовые» и «Была беда на всех одна».

В сентябре 2007 г. Новоуральск был награжден орденом «Слава Нации» первой степени («Золотая звезда») – «За беззаветное служение идеалам добра и милосердия». Также на Аллее главного архитектурно-паркового ансамбля «Добрый



*Архитектурно-художественная композиция «Спасителям города».*





*Здание администрации.*

Ангел Мира» в Москве на одной из именных плит значится название города. Этой награды г. Новоуральск удостоен по результатам мониторинга благотворительной деятельности в регионах России, проведенного Академией при Президенте РФ.

В эти же годы, когда отпала необходимость в совершенствовании ядерного оружия, финансирование градообразующих предприятий ЗАТО упало, производство новых ядерных боеприпасов было прекращено. В этот период резко обострилась проблема моногородов, по которым прокатилась волна недовольств и волнений. Проблемы наиболее ярко обозначились летом 2009 г. после событий в г. Пикалево Ленинградской области, где для стабилизации ситуации потребовалось личное вмешательство премьер-министра России Владимира Путина. В августе 2009 г. волнения прошли в г. Байкальске Иркутской области.

Межведомственной комиссии по моногородам было поручено создать единые критерии отнесения населенных пунктов к монопрофильным городам, и именно на их основании в декабре 2009 г. был сформирован официальный перечень моногородов России, состоящий из 335 позиций. Среди них оказалось 235 моногородов с численностью населения свыше 10 тыс. чел., в том числе 12 ЗАТО.

18 декабря 2009 г. на заседании президиума коллегии Министерства регионального развития РФ глава министерства В.Ф.Басаргин отметил, что для поддержки монопрофильных поселений наиболее эффективной окажется диверсификация их экономики посредством структурной перестройки, организации новых, прежде всего наукоемких, производств и модернизации уже имеющихся.

В 2010 г. был утвержден список из 27 городов, ситуация в которых требовала принятия срочных мер. Прежде чем получить помощь, города из основного списка должны были подготовить и представить в министерство программу стабилизации. В итоге в декабре 2009 г. Минрегионразвития отобрал 29 перспективных инвестиционных проектов для моногородов.

Но уже по итогам первого полугодия 2010 г. стало понятно, что программа стабилизации провалилась, так как к октябрю 2010 г. госбюджет реализовал лишь 55% помощи. По мнению правительства, такая ситуация сложилась по вине руководителей моногородов, оказавшихся не в со-

стоянии изыскать необходимые для получения федерального финансирования первоначальные вложения из собственных и дополнительно привлеченных источников. Муниципалитеты оправдывались неопытностью в деле генерации и реализации бизнес-идей, низкой квалификацией кадров. Но Минфин, оценив усилия моногородов по привлечению федерального финансирования негативно, принял решение: в 2011–2013 гг. средства на поддержку моногородов не планировать.

Минэкономразвития, со своей стороны, заявил, что больше не намерен предпринимать односторонние усилия по выводу моногородов из кризиса и с 2011 г. переложил инициативную ответственность на губернаторов, оставив в своей компетенции предоставление налоговых преференций проблемным поселениям и прочие подобные вопросы<sup>209</sup>.

В 2012 г. НГО возглавил В.Н.Машиков. В одном из своих первых интервью средствами массовой информации он высказал предложение о нецелесообразности «включать список академгородки и ЗАТО в Федеральную программу развития моногородов, и предложил разработать отдельную подпрограмму совместно с Минрегионразвития, госкорпорацией Росатом, субъектами РФ с имеющимися в них академгородками о развитии этих муниципальных территорий на определенных принципах. В этих городах при минимальных вложениях можно было получить максимальный результат в сфере инноваций и модернизации производств. Закрытые города могли бы стать точкой роста российских инноваций».

По словам В.Н.Машикова, «Новоуральск – это комплекс системы образования: учебная база, Федеральный исследовательский институт, профильное ПТУ, школы, колледж, дошкольное образование. Здесь же развиты культурный и спортивный сегменты – театр культуры, где ставят оперетты, библиотека с зимним садом, зимний спортивный комплекс со шведской ареной и т.д. Это все создано в советское время. То есть, кроме того научного потенциала и людей, которые продолжают здесь жить, еще и очень хорошая социальная база. Нет проблем с жильем и т.д.

Во-первых, что нужно было сделать, по предложению главы НГО, – это освежить те научные разработки, которые были. Во-вторых, создать условия для малого и среднего инновационного бизнеса. Такие предприятия надо включать в рыночную экономику, в том числе и во внутреннюю, и выводить на внешний рынок.

В ЗАТО можно и нужно создавать современную коммунальную инфраструктуру, потому что в них удобно реализовывать пилотные проекты, например, единый диспетчерский центр с подключением ГЛОНАСС с дополнительными функциями, который позволит организовать очень жесткий учет в сфере ЖКХ. Самое главное, люди, которые живут там, готовы к таким качественным изменениям в жизни, потому что они достаточно квалифицированы. Они готовы воспринимать все новое даже на бытовом уровне»<sup>210</sup>.

В результате поиска приемлемого решения рационального использования научного и промышленного потенциалов ЗАТО и в условиях снижения потребности страны в наращивании ядерного потенциала правительством было принято решение о создании в ЗАТО территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), что позволило бы максимально использовать научный и производственный потенциал ЗАТО и стимулировать инвестиционные вложения в их развитие.

Чтобы придать ТОСЭРам легальный характер и привлечь на их территорию инвестиции, необходимо было разработать закон, в котором обнулить для создаваемых предприятий налоги сроком на пять лет. Закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» установил такое льготное налогообложение с 2018 г., но генеральный директор ГК «Росатом» С.В.Кириенко инициировал внесение поправки в этот закон о начале создания ТОСЭР с 2016 г.<sup>211</sup>

<sup>209</sup> [http://novouralsk.ru/News/news\\_politic/themes/1913](http://novouralsk.ru/News/news_politic/themes/1913)

<sup>210</sup> Более подробно о создании территорий опережающего развития см. с. 305–318.

<sup>211</sup> Подробнее об истории города см. Атомные закрытые административно-территориальные образования Урала: история и современность. Ч. 1.